

# Inhalt

## Kapitel 1: Standpunkt

|  |    |
|--|----|
| Experten-Interview zum Thema „Agilität im Controlling“<br><i>Dorothee Becker, Ronald Gleich, Deborah Nasca</i> ..... | 15 |
|--|----|

## Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

|   |    |
|---|----|
| Agilitätsmanagement und Agilität im Controlling<br><i>Matthias Sellinger, Dieter Thomaschewski, Rainer Völker</i> ..... | 27 |
|---|----|

|  |    |
|--|----|
| Performance Measurement 2.0: Wie Risikomanagement, Resilienz,<br>Agilität und Nachhaltigkeit in eine Balanced Scorecard integriert<br>werden können<br><i>Ronald Gleich, Werner Gleißner</i> ..... | 41 |
|--|----|

|   |    |
|---|----|
| Predictive Forecasting im Controlling: Potenziale und Limitationen<br><i>Heimo Losbichler</i> ..... | 59 |
|---|----|

|  |    |
|--|----|
| Robotic Process Automation im Controlling: Ergebnisse einer<br>empirischen Studie<br><i>Mike Schulze, Helge Nuhn</i> ..... | 79 |
|--|----|

## Kapitel 3: Umsetzung & Praxis

|   |    |
|---|----|
| Process Mining: Controllinginstrument zur Optimierung von<br>Geschäftsprozessen<br><i>Markus Brenner, Benjamin Lesch, Fabian Zander</i> ..... | 93 |
|---|----|

|   |     |
|---|-----|
| Controlling als Erfolgsfaktor einer agilen Unternehmenstransformation<br><i>Walter Bucher, Markus Meier</i> ..... | 107 |
|---|-----|

|  |     |
|--|-----|
| Simulation und Szenario-Modellierung als Kerninstrument der<br>Unternehmenssteuerung<br><i>Michael Kappes, Dominik Klehr</i> ..... | 121 |
|--|-----|

|  |     |
|--|-----|
| Small Data als MVP auf dem Weg zum digitalen Controlling<br><i>Lorenz Rossmann, Jan Christoph Munck, Ronald Gleich</i> ..... | 133 |
|--|-----|

## **Kapitel 4: Organisation & IT**

|   |     |
|---|-----|
| Strategische Neuausrichtung mit agilen Methoden erfolgreich umsetzen (Praxisbericht)<br><i>Karsten Knechtel</i> .....   | 151 |
| Auswirkungen der digitalen Transformation:<br>Neupositionierung des Controllings am Beispiel der BASF SE<br><i>Andreas Seufert, Marc Schwarzwaelder, Cecile von Künssberg</i> ..... | 165 |
| Adaptive Unternehmenssteuerung: Mit modernen Technologien die Anpassungsfähigkeit von Geschäftsmodellen erhöhen<br><i>Khai Tran, Felix Navratil</i> .....                           | 185 |

## **Kapitel 5: Literaturanalyse**

|  |     |
|--|-----|
| Literaturanalyse zum Thema „Agilität im Controlling“ ..... | 200 |
| Stichwortverzeichnis .....                                 | 206 |