

Jens Braak | Klaus Elle

EmoLogic Wave – Kollektive Intelligenz inszenieren

Vom erfolgreichen Umgang mit komplexen
Herausforderungen

The background features a series of horizontal white wavy lines on a dark blue background. Overlaid on these are three thick, curved lines: a blue one that dips and then rises, a green one that stays relatively flat, and a red one that rises sharply to a peak. The red line ends in a sharp, downward-pointing arrowhead.

SCHÄFFER
POESCHEL

Urheberrechtsinfo

Alle Inhalte dieses eBooks sind urheberrechtlich geschützt.

Die Herstellung und Verbreitung von Kopien ist nur mit ausdrücklicher Genehmigung des Verlages gestattet.

EMOLOGIC WAVE

Jens Braak und Klaus Elle

EMOLOGIC WAVE

Kollektive Intelligenz inszenieren

Vom erfolgreichen Umgang mit komplexen Herausforderungen

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.dnb.de/> abrufbar.

Print:	ISBN 978-3-7910-5135-2	Bestell-Nr. 10607-0001
ePub:	ISBN 978-3-7910-5136-9	Bestell-Nr. 10607-0100
ePDF:	ISBN 978-3-7910-5137-6	Bestell-Nr. 10607-0150

Jens Braak/Klaus Elle

EmoLogic Wave – Kollektive Intelligenz inszenieren

1. Auflage, November 2020

© 2020 Schäffer-Poeschel Verlag für Wirtschaft · Steuern · Recht GmbH

www.schaeffer-poeschel.de

service@schaeffer-poeschel.de

Produktmanagement: Dr. Frank Baumgärtner

Lektorat: Heike Münzenmaier

Fotos und Abbildungen: Klaus Elle

Fotos der Autoren: Michaela Kaiser

Dieses Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Alle Rechte, insbesondere die der Vervielfältigung, des auszugsweisen Nachdrucks, der Übersetzung und der Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen, vorbehalten. Alle Angaben/Daten nach bestem Wissen, jedoch ohne Gewähr für Vollständigkeit und Richtigkeit.

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

Ein Unternehmen der Haufe Group

Für

Lisa und Julia

Johannes, David und Hanna

Clara, Paul, Jannes und Anton

und alle Kinder dieser Welt

Inhaltsverzeichnis

Einleitung 8

Unsere Eckpfeiler 12

Zufallstreffer	13
Unser geistiger Schrebergarten	18
Paradigmenwechsel	20
Metaphorische Erkenntnis	28

EmoLogic Wave 34

Komplexe Herausforderungen	35
Neues Denken	38
Typische Anwendungsfälle	42
Drei Prozessschritte	43
<i>ME: Golden Circle</i>	44
Drei Moderationsrollen	46

Schritt 1: Das Phänomen bestaunen 49

Das Phänomen herausarbeiten	54
Kern und Feld	54
Prägung und Inspiration	55
<i>ME: Wahrnehmung</i>	56
Verlockung und Verantwortung	58

Das Phänomen in Szene setzen	59
Mindset und Inspiration	59
<i>ME: Glaubenskorridore</i>	60
Fakten und Metaphern	63
Verstehen und Erleben	65
Das Publikum zum Staunen bringen	66
Checkliste Phänomen	70

Schritt 2: Das Repertoire erweitern 73

Das Feld erforschen	80
Mensch und Thema	80
<i>ME: Kreativität</i>	82
Zusammenhänge und Details	87
Ergebnisse zeigen und nutzen	88
Animation der Erkenntnisreise	88
Fülle und Fokus	89
<i>ME: Spielräume</i>	90
Feedback und Flow	92
Toolset Repertoire	94
Intensive Talk	100
Blitzlicht	101
Fünf-Minuten-Audit	102
Konstruktive Kommunikation	104

Kollektives Intuitionsatelier	105	Vernetzung	145
Fotografische Gedankengänge	107	Führen und Führen lassen	145
Auf einen Blick	108	Feste Gremien und wilde Haufen	147
Kunstaussstellung	109	Rollen: Experten und Imperten	149
Ressourcenorientierte Analyse	111	Im Kontakt mit dem Schwarm	151
Arena	112	Praktische Exkurse	155
Transformation Lab	114	Agile Transformation Space	156
Business Rituale	116	Teamkonflikt	158
Schritt 3: Die Resonanz erzeugen	119	System-Metamorphose	160
Kristallisation	127	Inspirationskarten	162
Emergenz ermöglichen	127	Erlebniskontemplation	164
Identität stiften	129	Klimakrise	166
<i>ME: Identität</i>	132	Interkulturelles Bildpanorama	168
Inhalte strukturieren	134	Strategiemeeting	170
Menschen verorten	135	Reflexions-Mosaik	174
Reifemaßstab Gänsehaut	136	Bühne der Veränderung	176
Commitment	138	Dank	178
Alleine und gemeinsam	138	Weiterführende Literatur	180
<i>ME: Entscheidung</i>	140	Über die Autoren	185
Der Zauber des ersten Schrittes	142		
Stimmige Verantwortungsbereiche	143		
Seismograf der Widerständigen	144		