

---

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Komplexität und Dynamik</b> .....	<b>7</b>
1.1	Disruption im Herzen der deutschen Wirtschaft .....	7
1.2	Planung von gestern .....	11
1.3	Digitale Transformation – etwas Orientierung im Labyrinth der Verheißungen .....	19
<b>2</b>	<b>Management 1.0 trifft auf Industrie 4.0</b> .....	<b>37</b>
2.1	Steuerungssysteme aus einer anderen Zeit – das historische Argument	42
2.2	Unterkomplexe Steuerung – das systemische Argument .....	48
2.3	Autonomie und Beziehung statt Zuckerbrot und Peitsche – das sozialpsychologische Argument .....	53
<b>3</b>	<b>Vom Problem zur Lösung: Vorbild Gehirn</b> .....	<b>57</b>
3.1	Vernetzung – das Erfolgsmodell komplexer Systeme .....	59
3.1.1	Vernetzung im Gehirn .....	62
3.1.2	Vernetzung in Unternehmen .....	63
3.1.3	Umsetzung in die Praxis .....	75
3.2	Relevanz – nur das Wichtige bekommt Ressourcen .....	93
3.2.1	Wie bewertet das Gehirn Relevanz? .....	93
3.2.2	Relevanzbewertung in Unternehmen .....	94
3.2.3	Umsetzung in die Praxis .....	106
3.3	Entscheiden – Erfolg hat viele Väter .....	124
3.3.1	Wie wird im Gehirn entschieden? .....	125
3.3.2	Entscheiden in Unternehmen .....	129
3.3.3	Umsetzung in die Praxis .....	138
3.4	Kernkompetenz Lernen – Die Halbwertszeit des Wissens sinkt .....	149
3.4.1	Wie lernt das Gehirn? .....	149
3.4.2	Wie lässt sich das auf Unternehmen übertragen? .....	150
3.5	Kernkompetenz Kreativität – neue Lösungen für neue und alte und neue Probleme .....	151
3.5.1	Was ist Kreativität im Gehirn? .....	151
3.5.2	Schlechte Voraussetzungen für Kreativität im Unternehmen ...	153
3.5.3	Wie lässt sich Kreativität in Unternehmen fördern? .....	155
<b>4</b>	<b>Die Zukunft gehört New Management</b> .....	<b>159</b>
4.1	Kennen Sie den <i>Wasa</i> -Effekt? .....	159
4.2	Sind Sie skeptisch? .....	161
4.3	Organisierte Kriminalität oder Meilenstein auf dem Weg zu New Management? .....	167

<b>5</b>	<b>Für die Praxis: Großgruppenmethoden</b>	<b>173</b>
5.1	Zukunftskonferenz	175
5.2	Real Time Strategic Change (RTSC)	177
5.3	Appreciative Inquiry	178
5.4	Open Space	180
5.5	World Café	182
	<b>Verzeichnis der Praxisanregungen</b>	<b>183</b>
	<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>185</b>
	<b>Stichwortverzeichnis</b>	<b>187</b>