
Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|-----------|
| Das neue 10-Punkte-Programm | 9 |
| Der Turbo für das Projektgeschäft | 11 |
| Teil 1: Planung | 15 |
| 1 Punkt 1: Ehrlicher Umgang mit Risiken | 17 |
| 1.1 Gründe für die Verzögerung bei Projekten | 19 |
| 1.2 Beschleunigungsimpuls 1: Sicherheitspuffer transparent und am Projektende | 20 |
| 1.3 Die wichtigsten Tipps aus der Praxis | 25 |
| 2 Punkt 2: Die bessere Planungsrichtung | 27 |
| 2.1 Gefahren der Vorwärtsplanung | 28 |
| 2.2 Beschleunigungsimpuls 2: Planen Sie rückwärts! | 29 |
| 2.3 Die wichtigsten Tipps aus der Praxis | 37 |
| 3 Punkt 3: Die Übersicht im Projektportfolio (behalten) | 39 |
| 3.1 Mit Prioritäten das Unternehmen verstopfen | 39 |
| 3.2 Beschleunigungsimpuls 3: Eine Reihenfolge | 43 |
| 3.3 Die wichtigsten Tipps aus der Praxis | 54 |
| Teil 2: Steuerung und Kommunikation | 57 |
| 4 Punkt 4: Optimale Ressourcenverteilung | 59 |
| 4.1 Verschwendung mit dem Gießkannenprinzip | 59 |
| 4.2 Beschleunigungsimpuls 4: Hafenmeisterprinzip mit Startkriterien ... | 62 |
| 4.3 Die wichtigsten Tipps aus der Praxis | 66 |
| 5 Punkt 5: Den Phasenübergang geschmeidig organisieren | 69 |
| 5.1 Warum fix terminierte Meilensteine gefährlich sind | 70 |
| 5.2 Beschleunigungsimpuls 5: Übergabezeitfenster und Staffelläuferprinzip! | 74 |
| 5.3 Die wichtigsten Tipps aus der Praxis | 76 |

| | |
|--|-----|
| Teil 3: Anreizsystem und Führungsverhalten | 79 |
| 6 Punkt 6: Gute Arbeitsvoraussetzungen schaffen | 81 |
| 6.1 Das Dilemma mit den Problemlösern | 81 |
| 6.2 Beschleunigungsimpuls 6: Erfolgsfeedback und Verbesserungsorganisation | 83 |
| 6.3 Die wichtigsten Tipps aus der Praxis | 88 |
| 7 Punkt 7: Zusammenarbeit sinnvoll gestalten | 91 |
| 7.1 Abteilungsdenken hindert Zusammenarbeit | 91 |
| 7.2 Beschleunigungsimpuls 7: Selbststeuernde Teams mit Eigenverantwortung | 95 |
| 7.3 Die wichtigsten Tipps aus der Praxis | 100 |
| 8 Punkt 8: Engpassorientierte Wertschöpfung | 103 |
| 8.1 Auslastungsdenken führt zum Zusammenbruch | 103 |
| 8.2 Beschleunigungsimpuls 8: Fokus auf den Engpass in der Wertschöpfungskette! | 106 |
| 8.3 Die wichtigsten Tipps aus der Praxis | 117 |
| 9 Punkt 9: Kennzahlen | 119 |
| 9.1 Fehleinschätzungen durch Vergangenheitsorientierung | 119 |
| 9.2 Beschleunigungsimpuls 9: Sinnvolle Kennzahlen und Indikatoren für ein Frühwarnsystem! | 121 |
| 9.3 Die wichtigsten Tipps aus der Praxis | 126 |
| 10 Punkt 10: Die neue Arbeitsweise | 127 |
| 10.1 Warum wir immer noch so ineffizient arbeiten | 127 |
| 10.2 Beschleunigungsimpuls 10: Einführung des fokussierten Arbeitens! | 132 |
| 10.3 Die wichtigsten Tipps aus der Praxis | 137 |
| Der Autor | 139 |
| Stichwortverzeichnis | 141 |