Inhalt

Weg vom Negativen – hin zur Lösung	
 Von der Problemfokussierung zur Lösungsorientierung 	6
Stopp dem negativen Denken!	7
 Mehr als graue Theorie: die Erkenntnisse der Experten 	10
 Die lösungsorientierte Grundhaltung 	12
 Lösungsorientierte Prinzipien 	13
 Starker Hebel für Lösungsorientierung: Selbstwirksamkeit 	21
 Lösungs- oder problemfokussiert? Die Unterschiede 	22
Von der Vergangenheit für die Zukunft lernen	
 Hinderliche Glaubenssätze und Erfahrungen 	26
 Potenziale entdecken mit der Sternstunden-Analyse 	27
Die Arbeit an der eigenen Biografie	33
Lösungsorientiert kommunizieren 3	
 Die Macht der Fragen 	38
 Bewältigungsfragen 	45
 Zukunftsfragen 	46
 Paradoxe Fragen 	52
 Die zirkuläre Frage: Einladung zum Perspektivwechsel 	52
 Skalenfragen 	56
 Konstruktives Gesprächsklima schaffen mit der 	
3W-Technik	63
 Auf die Botschaft kommt es an 	65
Jedes Wort zählt!	67
 Reden ist Silber – Zuhören ist Gold 	68

Lö	sungsorientiert arbeiten	71
•	Anziehende Ziele: das A und O der Lösungsorientierung	72
•	Planen mit der Erfolgstreppe	76
•	Die innere Haltung justieren mit Motto-Zielen	79
٠	Hindernisse? Nutzen Sie die WOOP-Methode	84
٠	Psychologisches Kapital entwickeln und nutzen	88
٠	Eine neue Meeting-Kultur	91
Lö	sungsorientiert führen	95
٠	Alles eine Frage der Haltung?	96
•	Von Boxsäcken und Boxhandschuhen:	
	Führen mit Metaphern	98
٠	Umgang mit Fehlern	100
٠	Teamregeln erstellen auf paradoxe Art	103
٠	Konfliktgespräche moderieren	105
٠	Jahres- und Mitarbeitergespräche	106
٠	Mitarbeiter motivieren	112
٠	Stärken stärken	114
٠	Lernideen im Überblick	121
٠	Literatur	123
	Stichwortverzeichnis	125