

---

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	11
Abkürzungsverzeichnis .....	13
<b>1 Zu diesem Ratgeber .....</b>	<b>15</b>
<b>2 Grundsätzliches zum Gesellschafterstreit .....</b>	<b>19</b>
<b>3 Vor der Gründung .....</b>	<b>23</b>
3.1 Warum schon vor der Gründung an Streit denken? .....	23
3.2 Wollen Sie wirklich? .....	24
3.3 Profis helfen lassen .....	24
3.4 Woran Sie denken sollten .....	26
3.4.1 Partnerwahl: So finden Sie geeignete Gesellschafter .....	27
3.4.2 Beteiligungsverhältnisse .....	37
3.4.3 Gemeinsam oder einsam – Stimmrechtspoolvereinbarungen .....	50
3.4.4 Trau, schau, wem! .....	52
3.4.5 Wahl der richtigen Gesellschaftsform .....	54
3.4.6 Kapitalaufbringung .....	58
3.4.7 Immaterialgüterrechte .....	61
3.5 Unjuristische Entscheidungshilfen .....	63
3.6 Besser doch nicht .....	64
3.7 Besonderheiten beim Anteilskauf .....	65
<b>4 Gründung .....</b>	<b>73</b>
4.1 Der Gesellschaftsvertrag .....	73
4.1.1 Billiger Standardvertrag – teurer Maßanzug? .....	74
4.1.2 Was muss ich wann regeln? .....	76
4.1.3 Die Übereinstimmungskontrolle .....	78
4.1.4 Auslegung von Gesellschaftsverträgen .....	80
4.1.5 Klarer Blick auf Unklarheiten .....	81
4.1.6 Formerfordernisse .....	83
4.1.7 Gesellschaftsvertrag oder Nebenvereinbarung? .....	87
4.1.8 Zweckmäßige Regelungen im Gesellschaftsvertrag .....	89
4.1.9 Änderung des Gesellschaftsvertrages .....	187
4.2 Nebenvereinbarungen .....	188
4.2.1 Zweckmäßigkeit von Nebenvereinbarungen .....	188
4.2.2 Zulässigkeit von Nebenvereinbarungen .....	190
4.2.3 Gestaltung von Nebenvereinbarungen .....	190

4.2.4	Wirkung von Nebenvereinbarungen .....	191
4.2.5	Vertragsstrafe vorsehen! .....	192
4.3	Einlagen gleich zur Gänze einzahlen? .....	194
<b>5</b>	<b>Vor Streitausbruch .....</b>	<b>199</b>
5.1	Streitvermeidungsstrategien .....	199
5.1.1	Der Vertrag wächst mit! .....	199
5.1.2	Das Forum – Ihre Anlaufstelle für Konflikte .....	201
5.1.3	Konfliktschlichtungspotenzial vorsehen .....	203
5.1.4	Menschlich betrachtet ... ..	205
5.1.5	Formalismen einhalten .....	209
5.2	Wachsam sein – typische Ursachen für Gesellschafterkonflikte .....	210
5.3	Vertrauenspersonen platzieren .....	211
5.4	Sammeln, sammeln, sammeln .....	213
5.5	Stolpersteine: die Klassiker .....	214
5.5.1	Stolpersteine für den Gesellschafter und den Aktionär .....	215
5.5.2	Stolpersteine für den (Gesellschafter-)Geschäftsführer und das Vorstandsmitglied .....	223
5.5.3	Geschäftsführer- und Vorstandsstrategien gegen Stolpersteine	250
<b>6</b>	<b>Nach Streitausbruch .....</b>	<b>261</b>
6.1	Streit: Was haben Sie falsch gemacht? .....	261
6.2	Streit: Was tun? .....	262
6.3	Streit: Was nicht tun? .....	263
6.4	Vorbereitung ist alles! .....	265
6.4.1	Die Rollenbesetzung .....	267
6.4.2	Das Drehbuch .....	276
6.5	Der große Rundumschlag .....	283
6.5.1	Ein häufiges Problem .....	283
6.5.2	Der Putsch ist die Lösung! .....	284
6.6	Wind aus den Segeln .....	286
6.7	Mediation und Collaborative Law .....	287
6.8	Vergleich .....	290
6.8.1	Warum vergleichen? .....	291
6.8.2	Die Suche nach dem kleinsten gemeinsamen Nenner .....	293
6.8.3	Trennen – aber wie? .....	296
6.8.4	Form des Vergleichsschlusses .....	302
6.8.5	Drei Fehler, die Sie bei Vergleichsabschlüssen vermeiden sollten!	305
6.8.6	Vergleich bei Kapitalgesellschaften .....	313
6.9	Wie erreicht man anfechtungsfeste Gesellschafterbeschlüsse? .....	316
6.9.1	Die richtige Einberufung von Gesellschafterversammlungen und Hauptversammlungen .....	319

6.9.2	Die richtige Durchführung von Gesellschafterversammlungen und Hauptversammlungen .....	333
6.10	Wie Minderheitsgesellschafter Beschlüsse fassen können .....	347
6.11	Gezielte Ausübung von Bucheinsichts- und Informationsrechten .....	351
6.11.1	Strategien für den Bucheinsichtsberechtigten .....	351
6.11.2	Strategien gegen Druckausübung durch Bucheinsicht .....	354
6.12	Achtung Strafanzeige! .....	358
6.13	Das Arsenal – Diese Mittel stehen Ihnen zur Durchsetzung Ihrer Interessen zur Verfügung .....	360
6.14	Die Feststellung des Jahresabschlusses als Druckmittel .....	377
6.15	Aushungern von Mitgesellschaftern .....	380
6.16	Gerichtliche Beseitigung von Gesellschafterbeschlüssen .....	384
6.16.1	Beseitigung von Hauptversammlungsbeschlüssen bei der AG ..	385
6.16.2	Beseitigung von Gesellschafterbeschlüssen in der GmbH .....	390
6.16.3	Beseitigung von Gesellschafterbeschlüssen in Personen- gesellschaften .....	395
6.17	Reduktion von Gesellschafterrechten .....	397
6.18	Gesellschafterausschluss .....	399
6.18.1	Gesellschafterausschluss aus einer Personengesellschaft .....	400
6.18.2	Gesellschafterausschluss aus einer Kapitalgesellschaft .....	402
6.19	Erhöhung einer Abfindung oder Ausgleichszahlung nach dem SpruchG	431
6.20	Wettbewerbsrecht beachten! .....	432
<b>7</b>	<b>Familienunternehmen</b> .....	<b>435</b>
7.1	Streit im Familienunternehmen .....	435
7.2	Unternehmensnachfolge .....	438
7.3	Geschwisterkonflikte .....	446
7.4	Ehe und Familienunternehmen .....	447
7.4.1	Ehepartner gründen/betreiben gemeinsam ein Unternehmen ..	447
7.4.2	Einfluss der Eheschließung auf die Familiensysteme .....	448
7.5	Ausstieg aus Familienunternehmen .....	449
7.6	»Institutionalisierung« der Familie .....	450
<b>8</b>	<b>Freie Berufe</b> .....	<b>453</b>
8.1	Das richtige Vergütungssystem .....	454
8.2	Wer darf Partner werden? .....	456
8.3	Wirtschaftliche Konditionen der Beteiligung .....	456
8.4	Unternehmensführung durch Managing Partner .....	457
8.5	Das Gesamtpaket ist entscheidend .....	458
<b>9</b>	<b>Start-ups</b> .....	<b>461</b>
9.1	Verhältnis der Gründer untereinander .....	461

9.1.1	Jungen Gründern fehlt Kapital und Erfahrung	461
9.1.2	Veränderte individuelle Lebenssituation verursacht Anpassungsbedarf	462
9.1.3	Mitarbeiterbeteiligungsprogramme	462
9.2	Verhältnis der Gründer zu Kapitalinvestoren	464
9.2.1	Exit-Strategie versus Lebenswerk	464
9.2.2	Portfoliostrategie versus Risikominimierung	465
9.2.3	Verwässerungsschutz bei Finanzierungsrunden	466
9.2.4	Liquidationspräferenzen	467
<b>10</b>	<b>Konzerne</b>	<b>469</b>
10.1	Grundsätzliches zum Konzernrecht	469
10.2	Rechtsschutz der außenstehenden Gesellschafter vor und bei der Konzernbildung (sogenannte Konzerneingangskontrolle)	471
10.2.1	Eingliederungskonzern	471
10.2.2	Vertragskonzern	472
10.2.3	Faktischer Konzern	473
10.3	Rechtsschutz der außenstehenden Gesellschafter bei bestehendem Konzern	474
10.3.1	Eingliederungskonzern	474
10.3.2	Vertragskonzern	474
10.3.3	Faktischer Konzern	475
10.4	Rechtsschutz des herrschenden Gesellschafters im Vertragskonzern bei rechtswidrigem Verhalten der abhängigen Gesellschaft	478
10.5	Joint Ventures	479
<b>11</b>	<b>Public Private Partnerships</b>	<b>481</b>
11.1	Unterschiedliche Zielsetzungen, unterschiedliche Willensbildungsprozesse	481
11.2	Vergaberecht	482
11.3	Umfassender Gestaltungsbedarf	482
<b>12</b>	<b>Checklisten für Eilige</b>	<b>485</b>
12.1	Checkliste gegen Gesellschafterstreit vor Beteiligung an einer Gesellschaft oder vor Aufnahme neuer Gesellschafter	485
12.2	Checkliste für Streitprophylaxe im Gesellschaftsvertrag	488
12.3	Checkliste für Streitprophylaxe in bestehender Gesellschaft	493
12.4	Checkliste für GmbH-Gesellschafterversammlungen	494
12.5	Checkliste für die Vorbereitung der Hauptversammlung einer AG	496
12.6	Checkliste für die richtige Abhaltung der Hauptversammlung einer AG	500
12.7	Checkliste für Gesellschafterausschluss aus wichtigem Grund	504

Literaturverzeichnis .....	507
Stichwortverzeichnis .....	511
Autoren .....	525