

---

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b> .....	11
<b>1 Entwicklung des Businessplans</b> .....	13
1.1 Selbsterkenntnis .....	13
1.1.1 Motive für die Existenzgründung .....	13
1.1.2 Auslöser der Gründungsaktivität .....	15
1.1.3 Unternehmerpersönlichkeit .....	16
1.2 Abwägung von Chancen und Risiken .....	21
1.2.1 Vor- und Nachteile einer selbstständigen Tätigkeit .....	21
1.2.2 Persönliche Risikoabwägung .....	22
1.2.3 Gründungsstrategie .....	28
1.3 Selbstständigkeit im Team .....	30
1.3.1 Vor- und Nachteile .....	30
1.3.2 Ideale Kombination .....	31
1.4 Entwicklung einer Geschäftsidee .....	31
1.4.1 Innovation .....	31
1.4.2 Generieren von Ideen .....	36
1.4.3 Bewertung von Ideen .....	51
1.5 Geschäftsmodell .....	52
1.5.1 Zielsetzung .....	52
1.5.2 Business-Model-Canvas .....	53
<b>2 Erstellung des Businessplans</b> .....	59
2.1 Allgemeine Hinweise .....	59
2.1.1 Sinn und Zweck .....	59
2.1.2 Adressaten .....	59
2.1.3 Grundregeln .....	64
2.2 Deckblatt und Verzeichnisse .....	69
2.2.1 Deckblatt .....	69
2.2.2 Inhaltsverzeichnis .....	70
2.2.3 Abbildungsverzeichnis .....	73
2.2.4 Tabellenverzeichnis .....	73
2.2.5 Abkürzungsverzeichnis .....	74
2.2.6 Literaturverzeichnis .....	75
2.3 Alles auf einen Blick .....	76

2.4	Geschäftsidee .....	77
2.4.1	Produktbeschreibung .....	78
2.4.2	Kundennutzen .....	85
2.4.3	Machbarkeit .....	96
2.5	Marktübersicht .....	99
2.5.1	Zielmarkt .....	101
2.5.2	Marktanalyse .....	102
2.5.3	Wettbewerbsanalyse .....	128
2.5.4	Zielmarktbestimmung .....	137
2.6	Marketing und Vertrieb .....	143
2.6.1	Marketingziele .....	144
2.6.2	Markteintrittsstrategie .....	146
2.6.3	Marketingmaßnahmen .....	164
2.7	Unternehmenskonzept .....	198
2.7.1	Gründerprofil .....	198
2.7.2	Geschäftsmodell .....	198
2.7.3	Organisation .....	200
2.7.4	Mitarbeiter .....	206
2.7.5	Standort .....	206
2.7.6	Rechtsform .....	208
2.8	Zeitplan .....	229
2.9	Chancen und Risiken .....	230
2.10	Finanzplan .....	233
2.10.1	Kapitalbedarfsplan .....	233
2.10.2	Liquiditätsplan .....	237
2.10.3	Plan-Jahresabschlüsse .....	238
2.10.4	Betriebswirtschaftliche Kennzahlen .....	244
2.10.5	Finanzierungsmöglichkeiten .....	250
2.11	Anhang .....	258
<b>3</b>	<b>Präsentation des Businessplans .....</b>	<b>261</b>
3.1	Bankgespräch .....	261
3.1.1	Auswahl der Hausbank .....	261
3.1.2	Vorbereitung .....	262
3.1.3	Termin .....	264
3.1.4	Nachbearbeitung .....	265
3.2	Elevator-Pitch .....	266
3.2.1	Attention .....	267
3.2.2	Interest .....	268
3.2.3	Desire .....	268
3.2.4	Action .....	269
3.2.5	Grundregeln .....	269

<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	271
<b>Literaturverzeichnis</b> .....	273
<b>Der Autor</b> .....	277
<b>Stichwortverzeichnis</b> .....	279