

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Rechnungswesen .....</b>	<b>9</b>
1.1	Fixe und variable Kosten, Gesamtkosten, Stückkosten .....	9
1.2	Interpretation von Kennzahlen und deren Veränderung.....	9
1.3	Kostenauflösung, Streupunktdiagramm.....	11
1.4	Fixe und variable Kosten .....	13
1.5	Reagibilitätsgrad .....	16
1.6	Nutzkosten, Leerkosten, Beschäftigungsgrad.....	16
1.7	Wagniszuschlag.....	17
1.8	Gemeinkosten, Einzelkosten, Vorkalkulation, Überdeckung .....	18
1.9	Betriebsergebnis, Umsatzergebnis, Betriebsleistung.....	18
1.10	Betriebsabrechnungsbogen .....	19
1.10.1	<i>Einfacher/einstufiger Betriebsabrechnungsbogen .....</i>	<i>19</i>
1.10.2	<i>Mehrstufiger/erweiterter Betriebsabrechnungsbogen (BAB) (Aufbau).....</i>	<i>21</i>
1.10.3	<i>BAB mit Leistungsaustausch – Anbauverfahren .....</i>	<i>22</i>
1.10.4	<i>BAB mit Leistungsaustausch – Stufenleiterverfahren.....</i>	<i>23</i>
1.10.5	<i>Betriebsabrechnungsbogen mit gegenseitigem Leistungsaustausch von zwei Hilfskostenstellen – simultanes Gleichungsverfahren.....</i>	<i>24</i>
1.10.6	<i>Vergleich der Nachkalkulation mit der Vorkalkulation (Angebotskalkulation) .....</i>	<i>26</i>
1.10.7	<i>Gemeinkostenzuschlagssätze .....</i>	<i>27</i>
1.11	Zuschlagskalkulation, Industriekalkulation .....	27
1.11.1	<i>Differenzierte Zuschlagskalkulation.....</i>	<i>27</i>
1.11.2	<i>Summarische Zuschlagskalkulation.....</i>	<i>28</i>
1.12	Kostenträgerzeitblatt, Kostenträgerzeitrechnung .....	28
1.13	Erfolgsrechnung auf Vollkostenbasis und Teilkostenbasis .....	30
1.14	Maschinenstundensatz.....	30
1.14.1	<i>Berechnung der Maschinenlaufstunden.....</i>	<i>30</i>
1.14.2	<i>Berechnung der maschinenabhängigen Fertigungsgemeinkosten .....</i>	<i>31</i>
1.14.3	<i>Fixe und variable maschinenabhängige Fertigungsgemeinkosten .....</i>	<i>34</i>
1.14.4	<i>Maschinenstundensatz bei verschiedenen Beschäftigungsgraden.....</i>	<i>34</i>
1.15	Einstufige Divisionskalkulation .....	35
1.16	Mehrstufige Divisionskalkulation.....	36
1.17	Äquivalenzziffernrechnung.....	36

1.18	Plankostenrechnung .....	38
1.18.1	Starre Plankostenrechnung .....	38
1.18.2	Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis .....	39
1.18.3	Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis (Grenzplankostenrechnung) .....	42
1.19	Deckungsbeitragsrechnung .....	43
1.19.1	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung, Gewinnschwellenmenge .....	43
1.19.2	Fixkostendeckung in einem Mehrproduktunternehmen .....	45
1.19.3	Opportunitätskosten, Alternativkosten .....	47
1.19.4	Deckungsbeitrag, Engpass, optimales Produktionsprogramm .....	48
1.19.5	Entscheidungen über Produkte im Sortiment aufgrund ihrer Deckungsbeiträge .....	50
1.19.6	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung .....	51
1.20	Prozesskostenrechnung .....	52
1.20.1	Prozesskostenstellenrechnung .....	52
1.20.2	Prozessorientierte Kalkulation .....	53
1.21	Kuppelkalkulation .....	54
1.21.1	Restwertrechnung, Subtraktionsmethode .....	54
1.21.2	Verteilungsrechnung, Äquivalenzziffernrechnung .....	54
1.22	Variator .....	55
1.23	EBT, EBIT, EBITDA .....	56
1.24	ROI, Return on Investment .....	57
1.25	Sachliche Abgrenzungsrechnung/Abgrenzung/Ergebnistabelle ....	58
1.26	Zeitliche Rechnungsabgrenzung/Abgrenzung .....	59
1.27	Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung .....	61
1.27.1	Zusammenhang zwischen Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung .....	61
1.27.2	Gewinn- und Verlustrechnung .....	62
1.27.3	Anlagespiegel .....	66
1.27.4	Inventur .....	67
1.28	Wertansätze, Herstellungskosten, beizulegender Wert .....	68
1.29	Verbrauchsfolgebewertung .....	69
1.29.1	Berechnung des Bilanzansatzes mit dem Fifo-Verfahren .....	70
1.29.2	Berechnung des Bilanzansatzes mit dem Lifo-Verfahren (periodisch) .....	71
1.29.3	Berechnung des Bilanzansatzes mit dem Hifo-Verfahren (periodisch) .....	71
1.29.4	Berechnung des Bilanzansatzes mit dem Lofo-Verfahren (periodisch) .....	71
1.29.5	Berechnung des Bilanzansatzes mit dem Lifo-Verfahren (permanent) .....	72
1.29.6	Berechnung des Bilanzansatzes mit dem Hifo-Verfahren (permanent) .....	72

1.29.7	Berechnung des Bilanzansatzes mit dem Lofo-Verfahren (permanent).....	73
1.30	Durchschnittsbewertung .....	73
1.30.1	Periodische Durchschnittsbewertung.....	73
1.30.2	Permanente Durchschnittsbewertung .....	73
1.31	Handelskalkulation .....	74
1.32	Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz (BilMoG).....	75
<b>2</b>	<b>Volkswirtschaft.....</b>	<b>79</b>
2.1	Produktivität, Wirtschaftlichkeit.....	79
2.2	Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung.....	79
2.3	Produktionskonto .....	80
2.4	Einkommenskonto .....	81
2.5	Vermögensänderungskonto .....	81
2.6	Zusammenhänge .....	81
2.7	Lohnquote, Gewinnquote, Einkommensquote, Arbeitslosenquote.	82
2.8	Elastizitäten.....	82
2.8.1	Preiselastizität des Angebots .....	83
2.8.2	Direkte Preiselastizität der Nachfrage .....	83
2.8.3	Indirekte Preiselastizität der Marktnachfrage (Kreuzpreiselastizität).....	84
2.8.4	Einkommenselastizität der Nachfrage .....	85
2.9	Verschiedenes .....	86
2.10	Zahlungsbilanz.....	88
2.11	Investitionen und Einkommen .....	89
2.12	Geldschöpfungsmultiplikator, Kassenreservesatz .....	90
2.13	Grafische Darstellungen .....	91
<b>3</b>	<b>Material-, Lager- und Produktionswirtschaft mit Statistik ....</b>	<b>101</b>
3.1	Lagerkennzahlen.....	101
3.2	Berechnung des Nettobedarfs, Stücklisten .....	106
3.3	Optimale Bestellmenge, optimale Bestellhäufigkeit.....	108
3.4	Bestandsführung, Endbestand, Wareneinsatz (Rohstoffverbrauch) .....	109
3.5	Exponentielle Glättung.....	110
3.6	Statistik .....	110
3.7	Verbrauchsgesteuertes Dispositionsverfahren .....	115
3.8	ABC-Analyse .....	117

3.9	XYZ-Analyse.....	118
3.10	Nutzwertanalyse .....	119
3.11	Auftragszeit .....	119
3.12	Belegungszeit, Betriebsmittelbelegungszeit .....	120
3.13	Netzplan .....	122
<b>4</b>	<b>Absatzwirtschaft und Marketing.....</b>	<b>123</b>
4.1	Produktlebenszyklus.....	125
4.2	Portfolio-Analyse, BCG-Matrix, Produkt-Portfolio.....	126
4.3	Planungsinstrumente im Wettbewerb .....	126
<b>5</b>	<b>Personalmanagement.....</b>	<b>128</b>
5.1	Entlohnung.....	128
5.2	Personalbestand, Personalbedarf.....	130
5.3	Vermischte Formeln .....	132
5.4	Arbeitsplatzbewertung, Arbeitsbewertung .....	134
5.4.1	<i>Summarische Arbeitsbewertung</i> .....	134
5.4.2	<i>Analytische Arbeitsbewertung</i> .....	135
5.5	Arbeitsmethodik .....	136
<b>6</b>	<b>Finanzierung und Investition .....</b>	<b>137</b>
6.1	Zinsrechnung.....	137
6.1.1	<i>Laufzeitberechnung</i> .....	137
6.1.2	<i>Zinsformeln</i> .....	137
6.1.3	<i>Effektivzins</i> .....	137
6.2	Liquidität, statische Liquiditätsgrade, dynamische Liquidität .....	139
6.2.1	<i>Statische Liquiditätsgrade</i> .....	139
6.2.2	<i>Dynamische Liquidität</i> .....	140
6.3	Rentabilitätskennzahlen .....	140
6.4	Vermischte Formeln .....	141
6.5	Kapitalbedarfsermittlung.....	144
6.5.1	<i>Finanzplan</i> .....	144
6.5.2	<i>Kapitalbedarf für das Anlagevermögen und das Umlaufvermögen</i> .....	145
6.6	Gewinn- und Verlustrechnung (Ergebnisanalyse) .....	146
6.7	Abschreibung .....	147
6.7.1	<i>Lineare Abschreibung</i> .....	147
6.7.2	<i>Degressive Abschreibung</i> .....	147

6.7.3	<i>Leistungsbezogene Abschreibung</i> .....	148
6.7.4	<i>Geometrisch-degressive Abschreibung</i> .....	149
6.7.5	<i>Finanzierung aus Abschreibung</i> .....	150
6.8	Aktien.....	151
6.9	Skonto, Wechsel.....	153
6.10	Tilgungsplan für Darlehen.....	154
6.11	Cashflow .....	154
6.12	Leverage-Effekt.....	156
6.13	Begriffe zum Auf- und Abzinsen .....	157
6.14	Zinsfaktoren .....	158
6.15	Aufzinsung und Abzinsung mit wechselndem Zins.....	160
6.16	Nachschüssige und vorschüssige Verzinsung.....	160
6.17	Nachschüssige und vorschüssige Rente.....	161
6.18	Kostenvergleichsrechnung.....	163
6.19	Gewinnvergleichsrechnung.....	165
6.20	Rentabilitätsvergleichsrechnung .....	165
6.21	Amortisationsvergleichsrechnung.....	167
6.21.1	<i>Statische Amortisationsrechnung</i> (= <i>Pay-off-, Pay-out- oder Pay-back-Methode</i> ).....	167
6.21.2	<i>Dynamische Amortisationsrechnung</i> .....	168
6.22	Kapitalwertmethode.....	169
6.23	Annuitätenmethode.....	170
6.24	Interne Zinsfußmethode.....	171
6.25	Wirtschaftliche Nutzungsdauer und optimaler Ersatzzeitpunkt ....	172
6.25.1	<i>Wirtschaftlich optimaler Ersatzzeitpunkt bei einmaligen Projekten</i> .....	172
6.25.2	<i>Wirtschaftlich optimaler Ersatzzeitpunkt bei identischen Projektketten</i> .....	173
6.25.3	<i>Wirtschaftlich optimaler Ersatzzeitpunkt bei unterschiedlichen Projektketten</i> .....	174
6.26	Vergleich sich ausschließender Alternativen.....	177
6.27	Differenzinvestition .....	178
	<b>Stichwortverzeichnis .....</b>	<b>180</b>
	<b>Herausgeber und Autorin .....</b>	<b>195</b>