

ESV

# *Kosten-Nutzen-Analyse*

**Einführung und Fallstudien**

Von

**Prof. Dr. Georg Westermann**

Unter Mitarbeit von

**Sabine Finger, Sandra Giereth, Stefanie Hoffmann,  
Malte Kähler, Veronika Kölle, Martin Popall,  
Dewi Reimers, Jessica Richter, Karsten Rückriem,  
Ida Schulz, Sandro Sicorello, Henry Thurisch  
und Sebastian Wendt**

---

**ERICH SCHMIDT VERLAG**

**Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek**

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

**Weitere Informationen zu diesem Titel finden Sie im Internet unter**

[ESV.info/978 3 503 13814 2](http://ESV.info/9783503138142)

ISBN 978 3 503 13814 2

Alle Rechte vorbehalten

© Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. KG, Berlin 2012

[www.ESV.info](http://www.ESV.info)

Dieses Papier erfüllt die Frankfurter Forderungen der Deutschen Nationalbibliothek und der Gesellschaft für das Buch bezüglich der Alterungsbeständigkeit und entspricht sowohl den strengen Bestimmungen der US Norm Ansi/Niso Z 39.48-1992 als auch der ISO Norm 9706.

Satz: Lektorats- und Schreibservice Himmel, Geisenheim

Druck: Difo-Druck, Bamberg

# Vorwort

Was darf es kosten, ein menschliches Leben zu retten? Ist ökologisch erzeugter Strom aus Windkraftwerken den Verbrauch natürlicher Ressourcen in einem unberührten Waldgebiet wert? Wiegen vermiedene Gesundheitsschäden durch ein neues Gesetz die ökonomischen Einbußen auf? Diese und ähnlich gelagerte Fragen stellen sich politischen und wirtschaftlichen Entscheidungsträgern immer wieder. Damit solche Entscheidungen nicht aus dem Bauch heraus getroffen werden, bieten die Wirtschaftswissenschaften Analyseverfahren an, die letztendlich der Maximierung der gesamtgesellschaftlichen Wohlfahrt dienen. Hierzu zählen unter anderem die Kosten-Nutzen-Analyse, die Nutzwertanalyse und ähnliche Instrumente.

Das vorliegende Buch ist zum einen ein Ergebnis vieler Jahre Vorlesungen zur Thematik der Kosten-Nutzen-Analyse. Im einführenden Teil des ersten Kapitels finden sich sowohl für Akademiker als auch für Praktiker die wichtigsten Eigenschaften und Prozessschritte dieses weit verbreiteten Instruments zur rationalen politischen Entscheidungsvorbereitung. Im Gegensatz zu vielen existierenden Publikationen will dieses Buch nicht tief in die wohlfahrtstheoretischen Hintergründe der Kosten-Nutzen-Analyse eindringen. Vielmehr wird – neben den Hinweisen auf die vertiefende, theorieorientierte Literatur – dargestellt und erläutert, wie derartige Studien Schritt für Schritt in der Praxis erarbeitet werden können.

Weil man durch „Selber-Machen“ am effektivsten lernen kann, haben darüber hinaus Studierende des Masterstudiengangs „Business Consulting“ der Hochschule Harz in Wernigerode – als zukünftige Berater und Ersteller solcher Gutachten – für eine ganze Reihe typischer Anwendungssituationen ausführliche Fallstudien konzipiert. Diese „Stories“ sollen es dem Leser des Buches erleichtern, die schrittweise Erstellung von Kosten-Nutzen-Analysen am konkreten Beispiel nachzuvollziehen, aber auch deren Schwachstellen zu erkennen. Die Studierenden weisen nach der Gestaltung der Fallstudien schon einiges an Expertise auf. Sie und ich wünschen uns, dass auch die Leser des Buches bei der Bearbeitung der sechs Fallstudien tief in die wichtigsten Fragestellungen der Kosten-Nutzen-Analyse eindringen und dieses Instrument zukünftig in der Praxis noch professioneller einsetzen werden.

Wernigerode im Juni 2012

Prof. Dr. Georg Westermann

# Inhaltsverzeichnis

<b>Kapitel 1 Kurzeinführung in die Kosten-Nutzen-Analyse</b> .....	1
1.1 Eckpfeiler – Grundsätzliche Merkmale einer traditionellen Kosten-Nutzen-Analyse .....	5
1.2 Der Gesamtprozess und die Teilschritte einer Kosten-Nutzen- Analyse .....	10
1.3 Die Nutzwertanalyse als ein zur Kosten-Nutzen-Analyse verwandtes Verfahren .....	36
1.4 Umgang mit den Fallstudien .....	50
<b>Kapitel 2 Fallstudien</b> .....	55
2.1 Kurzübersicht über die Inhalte und Anforderungen der Fallstudien	57
2.2 Fallstudien zur Kosten-Nutzen-Analyse und Nutzwertanalyse .....	59
Fallstudie (A)	
Kosten-Nutzen-Analyse für den Hochschulbau in Deutschland <i>Ida Schulz und Jessica Richter</i> .....	61
Fallstudie (B)	
Kosten-Nutzen-Analyse für eine geplante gesetzliche Einführung der 0,0 Promillegrenze für alle Verkehrsteilnehmer <i>Karsten Rückriem, Sandro Sicorello und Sebastian Wendt</i> .....	91
Fallstudie (C)	
Das Schwerölverbot für die Schifffahrt – eine ökonomische Bewertung der Umwelt <i>Sandra Giereth und Stefanie Hoffmann</i> .....	115
Fallstudie (D)	
Kosten-Nutzen-Analyse: Erholung oder Energiegewinnung? <i>Sabine Finger und Henry Thurisch</i> .....	143
Fallstudie (E)	
Jodprävention für den Fall nuklearer Störfälle: Nutzen und Kosten einer Vorverteilung von Jodtabletten zum Schutz gegen Schilddrüsenkrebs <i>Veronika Kölle und Martin Popall</i> .....	167

Fallstudie (F)	
Nutzwertanalyse – Die Bestimmung des bestmöglichen Standortes einer Müllverbrennungsanlage	
<i>Malte Kähler und Dewi Reimers</i> .....	201
<b>Stichwortverzeichnis</b> .....	233