

Martin Engstler · Reinhard Wagner (Hrsg.)

# Neu denken: vom Projekt- zum Netzwerkmanagement

Beiträge zur Konferenz  
»interPM«

Glashütten 2011



dpunkt.verlag

»inter  
PM«

**ProjektMagazin**  
Das Fachportal für Projektmanagement

Martin Engstler  
engstler@hdm-stuttgart.de

Reinhard Wagner  
r.wagner@gpm-ipma.de

Lektorat: Vanessa Wittmer  
Herstellung: Birgit Bäuerlein  
Umschlaggestaltung: Helmut Kraus, [www.exclam.de](http://www.exclam.de)  
Druck und Bindung: Media-Print Informationstechnologie, Paderborn

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek  
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie;  
detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

ISBN 978-3-89864-763-2

1. Auflage 2011  
Copyright © 2011 dpunkt.verlag GmbH  
Ringstraße 19 B  
69115 Heidelberg

Die vorliegende Publikation ist urheberrechtlich geschützt. Alle Rechte vorbehalten. Die Verwendung der Texte und Abbildungen, auch auszugsweise, ist ohne die schriftliche Zustimmung des Verlags urheberrechtswidrig und daher strafbar. Dies gilt insbesondere für die Vervielfältigung, Übersetzung oder die Verwendung in elektronischen Systemen.

Es wird darauf hingewiesen, dass die im Buch verwendeten Soft- und Hardware-Bezeichnungen sowie Markennamen und Produktbezeichnungen der jeweiligen Firmen im Allgemeinen warenzeichen-, marken- oder patentrechtlichem Schutz unterliegen.

Alle Angaben und Programme in diesem Buch wurden mit größter Sorgfalt kontrolliert. Weder Autor noch Verlag können jedoch für Schäden haftbar gemacht werden, die in Zusammenhang mit der Verwendung dieses Buches stehen.

5 4 3 2 1 0

---

# Inhalt

<b>Management von Projektnetzwerken – Vom Projekt- zum Netzwerkmanagement?</b>	<b>1</b>
<i>Prof. Dr. J. Sydow</i>	
<b>Social Networks und Netzwerkmanagement – Kann man aus der Datenschutzdiskussion zu Social Networks für das Netzwerkmanagement lernen?</b>	<b>11</b>
<i>S. Heim · K. Böttcher · K. Rannenber</i>	
<b>Projektmanagement 2020 – wie soziale Netzwerke die Teamarbeit prägen</b>	<b>25</b>
<i>M. Klarmann</i>	
<b>Kommunikationstools für das Arbeiten in virtuellen Teams</b>	<b>37</b>
<i>K. Reschwamm · F. Bösenberg</i>	
<b>Vom Masterplan zum Change-Prozess – Netzwerk- und Projektmanagement im Klimawandel-Anpassungsprojekt dynaklim</b>	<b>51</b>
<i>M. Lieber · J. U. Hasse</i>	
<b>Management kollaborativer Innovation – Integration von Projekt-, Netzwerk- und Innovationsmanagement im EU-Forschungsprojekt AVALON</b>	<b>71</b>
<i>A. Lau · M. Hirsch</i>	
<b>Die Bedeutung der Creative Industries für die internationale Netzwerkentwicklung im Projektmanagement</b>	<b>87</b>
<i>Prof. Dr. G. Wolfram</i>	
<b>Netzwerkmanagement als Integraler Bestandteil des Projektmanagements</b>	<b>97</b>
<i>J. Klose · Dr. U. Tymister</i>	

---

<b>Architekturen für ein netzwerkintegriertes Projektmanagement: Konstruktion und Evaluation</b>	<b>119</b>
<i>Prof. Dr. M. Reiß</i>	
<b>Organizational Citizenship Behavior in zwischenbetrieblichen Projekten – Erste konzeptionelle und empirische Einsichten</b>	<b>137</b>
<i>T. Braun · Prof. Dr. J. Sydow</i>	
<b>Vertrauensaufbau als Basis des Projektmanagements in koopkurrenten Netzwerkbeziehungen</b>	<b>151</b>
<i>C. Piesche</i>	
<b>Führung im Netzwerk – Die neue Herausforderung im internationalen Projektgeschäft</b>	<b>167</b>
<i>K. Wulf</i>	
<b>Koordinationsinstrumente in virtuellen Unternehmen – Anforderungen an ein erfolgreiches Netzwerk- und Projektmanagement</b>	<b>179</b>
<i>Dr. A. Borchardt</i>	
<b>Soziale Netzwerkanalyse – Neuland im Projektmanagementumfeld</b>	<b>193</b>
<i>C. Hudetz</i>	
<b>Risikomanagement in Projekten im Kontext von Netzwerken</b>	<b>207</b>
<i>Prof. Dr. N. Grau · Prof. Dr. U. Vossebein</i>	
<b>Veranstalter</b>	<b>221</b>
<b>Organisationskomitee der interPM 2011</b>	<b>222</b>
<b>Partner und Sponsoren</b>	<b>223</b>