

# Inhalt

	Einleitung .....	1
	Der Ingenieurberuf im Wandel .....	1
<b>1</b>	<b>Change Management für die Karriere .....</b>	<b>5</b>
1.1	Karriere-Reparatur und Karriere-Wartung .....	8
1.2	Change Agent im Unternehmen .....	11
1.3	Change Agent der Branche .....	13
1.4	Das neue Karriereverständnis – Employability .....	18
1.5	Karrieresackgasse – was tun? .....	20
1.6	Ende der Karriereleiter oder durchstarten? .....	23
<b>2</b>	<b>Karriere durch Positionswechsel .....</b>	<b>25</b>
2.1	Der erfahrene Produktionsmanager auf Stellensuche ..	25
2.2	Aktivbewerbung eines Ingenieurs .....	28
2.3	Generalist versus Spezialist .....	32
<b>3</b>	<b>Karriere durch Existenzgründung .....</b>	<b>35</b>
3.1	Existenzgründung als Ingenieur .....	35
3.2	Existenzgründung als Unternehmensberater .....	40
3.3	Existenzgründung mit Kooperationspartnern .....	42
3.4	Management Buy Out .....	43
3.5	Management Buy In .....	44
3.6	Outsourcing .....	47
3.7	Franchising .....	49
3.8	Vertriebsorganisationen .....	51
3.9	Informationen für Existenzgründer .....	52

---

3.10	Businessplan - Makulatur oder strategisches Konzept? .	54
3.11	Existenzgründung Wissenschaftlerin .....	56
<b>4</b>	<b>Das alternative Bewerbungskonzept – die Aktivbewerbung .....</b>	<b>65</b>
4.1	Stellengesuch .....	69
4.2	Direktbewerbung .....	74
4.3	Zielgruppen-Kurzbewerbung .....	77
4.4	Networking .....	81
<b>5</b>	<b>Optimale Bewerbungsunterlagen .....</b>	<b>87</b>
5.1	Die Bewerbungsmappe des erfahrenen Produktionsmanagers .....	87
5.2	Bewerbungsschreiben auf Stellenangebote .....	90
5.3	Bewerbungsmappe .....	93
5.4	Deckblatt .....	94
5.5	Foto .....	96
5.6	Lebenslauf .....	98
5.7	Berufserfahrung .....	106
5.8	Nutzwert .....	116
5.9	Patente .....	118
5.10	Publikationen .....	120
5.11	Weiterbildung .....	122
5.12	Auslandserfahrung .....	124
5.13	Referenzen .....	125
5.14	Zeugnisse .....	127
<b>6</b>	<b>Musterbewerbungen .....</b>	<b>135</b>
6.1	Ingenieurin mit 45 Jahren .....	135
6.2	Ingenieur mit 50 Jahren .....	142
6.3	Interimsmanager, 55 Jahre .....	146
6.4	Bewerbung um eine Professur .....	153
6.5	Bewerbung im Ausland .....	155

<b>7</b>	<b>Vom Erstkontakt bis zur Probezeit</b>	<b>167</b>
7.1	Kontaktanbahnung per Internet	167
7.2	Gesprächsvorbereitung	169
7.3	Vorstellungsgespräche	170
7.4	Eignungstests	181
7.5	Assessment Center	183
7.6	Professionelle Eignungstests (Autor H.Gosslar)	185
7.7	Vertrag	207
7.8	Probezeit	209
<b>8</b>	<b>Kooperationspartner</b>	<b>213</b>
8.1	Personalberater	213
8.2	Karriereberater	216
8.3	Outplacementberater	218
8.4	Private Arbeitsvermittler	223
8.5	Arbeitsamt	226
8.6	Beschäftigungsgesellschaften	228
8.7	Stellenbörsen im Internet	229
8.8	Verbände	231
8.9	Hochschulen	232
<b>9</b>	<b>Kaleidoskop, FAQs</b>	<b>235</b>
9.1	MBA oder Doktor	235
9.2	Bewerbung mit 40	239
9.3	Unternehmer in eigener Sache (Ich AG)	241
9.4	Employability	243
9.5	Die firmeninterne Bewerbung	246
9.6	Karriere planen, aber wie?	247
9.7	Es kracht, wie kommt man fair auseinander?	249
9.8	Erfolgsfaktor Sympathie	253
9.9	Welches Stellenangebot ist das richtige?	254
9.10	Interims-Manager	257
9.11	Auslandsengagement	258