

# Inhaltsverzeichnis

<b>1.</b>	<b>Einleitung</b> .....	<b>1</b>
1.1	Bedeutung des Praxiserwerbs für den Erwerber .....	1
1.1.1	Alternativen.....	1
1.1.2	Allgemeine wirtschaftliche Perspektiven .....	2
1.1.3	Persönliche Situation .....	4
1.2	Bedeutung der Praxisabgabe für den Veräußerer .....	4
1.2.1	Allgemeines .....	4
1.2.2	Erreichen der Altersgrenze .....	5
<b>2.</b>	<b>Vorbereitung der Praxisübergabe</b> .....	<b>7</b>
2.1	Durch den Veräußerer .....	7
2.1.1	Allgemeines .....	7
2.1.2	Vertragscontrolling .....	8
2.1.3	Praxistestament .....	8
2.2	Durch den Erwerber .....	9
2.3	Prüfung der Praxisunterlagen und Genehmigungen .....	9
2.4	Wie finden Veräußerer und Erwerber zusammen? .....	10
2.5	Wer passt zusammen? .....	11
2.5.1	Übergangsgemeinschaft.....	12
2.5.1.1	Mitarbeit des Erwerbers .....	12
2.5.1.2	Gemeinschaftspraxis .....	13
2.5.1.3	Mitarbeit des Veräußerers .....	15
<b>3.</b>	<b>Bedarfszulassung 2003</b> .....	<b>17</b>
<b>4.</b>	<b>Chancen und Risiken in gesperrten Gebieten</b> .....	<b>19</b>
4.1	Nachbesetzungsverfahren.....	19
4.1.1	Arztpraxis, Vertragsarztsitz, Verlegung .....	20
4.1.2	Zulassungsende.....	21
4.1.3	Ausschreibungsverfahren .....	22
4.1.3.1	Ausschreibungsantrag.....	22
4.1.3.2	Antragsberechtigung .....	23
4.1.3.3	Rücknahme und Wiederholung des Ausschreibungsantrags .....	23
4.1.3.4	Ende der Ausschreibungsberechtigung.....	24
4.1.3.5	Ausschreibung durch die Kassenärztliche Vereinigung.....	24
4.1.3.6	Bewerbung.....	26

4.1.4	Verhandlung zwischen Vertragsarzt und Bewerber .....	26
4.1.5	Zulassungsverfahren .....	27
4.1.5.1	Auswahl durch den Zulassungsausschuss.....	27
4.1.5.1.1	Die einzelnen Auswahlkriterien .....	28
4.1.5.2	Entscheidungen des Zulassungsausschusses .....	31
4.1.5.3	Rechtsmittel .....	32
4.1.5.3.1	Für Bewerber.....	32
4.1.5.3.2	Für Vertragsarzt.....	33
4.1.5.3.3	Kosten .....	34
4.2	Möglichkeiten, auf das Nachbesetzungsverfahren Einfluss zu nehmen .....	34
4.2.1	Zulassung und Praxisübergabevertrag.....	34
4.2.2	Beeinflussung von Auswahl und Kaufpreis .....	37
5.	<b>Ermittlung des Kaufpreises einer Arztpraxis .....</b>	<b>39</b>
5.1	Anlässe für eine Praxisbewertung.....	39
5.2	Wertermittlungsverfahren.....	40
5.2.1	Wer ermittelt? .....	40
5.2.2	Welche Methode?.....	40
5.2.3	Ärztammermethode .....	42
5.2.3.1	objektive Merkmale .....	44
5.2.3.2	subjektive Merkmale .....	46
5.2.4	Ertragswertmethode.....	49
5.3	Einfluss des Marktes, Sittenwidrigkeit .....	50
6.	<b>Mietvertrag .....</b>	<b>51</b>
6.1	Allgemeines .....	51
6.2	Beschreibung der Mieträume .....	52
6.3	Mietvertragsparteien .....	52
6.4	Vertragszweck.....	52
6.5	Mietbeginn .....	52
6.6	Dauer des Mietvertrages .....	53
6.7	Vorzeitige Lösung aus dem Mietvertrag .....	53
6.8	Schriftform .....	53
6.9	Kündigungsfrist .....	54
6.10	Mietzins .....	54
6.11	Zweckentfremdung und Baugenehmigung.....	55
6.12	Vereinbarung über bauliche Veränderungen und Investitionen .....	56
6.13	Instandhaltung, Schönheitsreparaturen .....	56
6.14	Beheizung .....	57
6.15	Kooperationsklausel.....	57
6.16	Nachfolgeklausel.....	57
6.17	Untervermietung.....	57
6.18	Verkehrssicherungspflicht.....	58
6.19	Kautions .....	58

6.20	Tod und Berufsunfähigkeit des Mieters .....	58
6.21	Konkurrenzklausele .....	58
6.22	Beendigung des Mietverhältnisses .....	59
6.23	Praxisschilder .....	59
6.24	Vorkaufsrecht .....	59
<b>7.</b>	<b>Finanzierung</b> .....	<b>61</b>
7.1	Welche Möglichkeiten? .....	61
7.2	Betriebskosten .....	63
<b>8.</b>	<b>Vorüberlegungen zum Praxisübergabevertrag</b> .....	<b>65</b>
8.1	Wer formuliert den Vertrag? .....	65
8.2	Vertragsverhandlungen .....	66
8.3	Musterverträge .....	66
8.4	Vorvertrag .....	67
8.5	Genehmigungen .....	67
8.6	Form .....	68
8.7	Kosten .....	68
<b>9.</b>	<b>Wesentlicher Inhalt des Praxisübergabevertrages</b> .....	<b>71</b>
9.1	Vertragsparteien .....	71
9.2	Vertragsgegenstand .....	71
9.3	Übergabe, Übergabedatum .....	73
9.4	Gewährleistung .....	74
9.4.1	Sachmängelhaftung .....	74
9.4.2	Rechtsmängelhaftung .....	76
9.4.3	Kenntnis des Erwerbers .....	77
9.4.4	Fehlschlagen des Nachbesetzungsverfahrens .....	77
9.4.5	Haftung für Angaben bei Vertragsschluss .....	77
9.5	Patientenkartei .....	78
9.5.1	Zustimmung der Patienten .....	79
9.5.2	Fehlende Zustimmung der Patienten .....	79
9.5.3	Verfahren bis zur Zustimmung der Patienten .....	80
9.6	Kaufpreis .....	81
9.6.1	Kaufpreisgestaltung .....	81
9.6.2	Kaufpreisfälligkeit, Ratenzahlung .....	82
9.6.3	Kaufpreissicherung .....	83
9.7	Eintritt in den Mietvertrag .....	84
9.8	Personalübernahme .....	85
9.8.1	Widerspruch und Kündigung .....	86
9.8.2	Haftung .....	87
9.9	Eintritt in sonstige Praxisverträge .....	88
9.10	Abrechnung laufender Behandlungen .....	89
9.11	Zulassung als Vertragsarzt .....	89

9.11.1	Fehlschlagen der Zulassung im nicht gesperrten Gebiet .....	90
9.11.2	Fehlschlagen der Zulassung im gesperrten Gebiet.....	90
9.12	Wettbewerbsverbot .....	91
9.13	Veränderung der Verhältnisse zwischen Vertragsabschluss und Übergabe, insbesondere Berufsunfähigkeit oder Tod.....	94
9.14	Salvatorische Klausel.....	95
9.15	Schlussbestimmungen.....	95
9.16	Schiedsgericht und Schlichtung.....	95
9.17	Rückabwicklung des Praxisveräußerungsvertrages .....	97
9.17.1	Gesetzliche Regelung.....	97
9.17.2	Vertragliche Regelung.....	98
<b>10.</b>	<b>Abgabe und Übernahme eines Anteils an einer Arztpraxis .....</b>	<b>101</b>
10.1	Veräußerung eines Teils einer Einzelpraxis .....	101
10.2	Veräußerung eines Anteils an einer Gemeinschaftspraxis .....	101
10.2.1	Veräußerung des Anteils an einen Dritten .....	102
10.2.2	Veräußerung des Anteils an einen oder mehrere Gesellschafter .....	104
10.2.3	Anteilsveräußerung und Zulassung.....	104
10.2.3.1	Ausschreibungsberechtigung .....	104
10.2.3.2	Auswahl durch den Zulassungsausschuss.....	105
10.2.4	Wettbewerbsverbot .....	106
<b>11.</b>	<b>Praxisverpachtung, -verwesung .....</b>	<b>107</b>
<b>12.</b>	<b>Praxistausch.....</b>	<b>108</b>
<b>13.</b>	<b>Berufshaftpflicht .....</b>	<b>109</b>
<b>14.</b>	<b>Steuerliche Fragen .....</b>	<b>111</b>
14.1	Steuerliche Fragen bei Übertragung einer Einzelpraxis .....	111
14.1.1	Umsatzsteuer .....	111
14.1.2	Ertragssteuer.....	111
14.1.2.1	Beim Veräußerer .....	111
14.1.2.2	Beim Erwerber .....	114
14.2	Steuerliche Fragen bei Übertragung eines Anteils an einer Gemeinschaftspraxis .....	115
14.2.1	Umsatzsteuer .....	115
14.2.2	Ertragssteuer.....	115
14.3	Steuerliche Gestaltungsmöglichkeiten .....	115
14.4	Steuerliche Nachteile vermeiden .....	117
<b>15.</b>	<b>Checkliste .....</b>	<b>119</b>
15.1	Für Veräußerer .....	119
15.2	Für Erwerber .....	120

**Anhang 1** Richtlinien über die Beschäftigung von angestellten  
Praxisärzten in der Vertragsarztpraxis  
(„Angestellte-Ärzte-Richtlinien“ ) ..... 123

**Anhang 2** Richtlinien des Bundesausschusses der Ärzte und  
Krankenkassen über die Bedarfsplanung sowie die Maßstäbe  
zur Feststellung von Überversorgung und Unterversorgung  
in der vertragsärztlichen Versorgung  
(Bedarfsplanungs-Richtlinien – Ärzte)..... 127

**Anhang 3** Richtlinien über die Bedarfsplanung in der vertragsärztlichen  
Versorgung (Bedarfsplanungs-Richtlinien – Zahnärzte)..... 133

**Anhang 4** Auszug aus dem SGB V ..... 137

**Anhang 5** Richtlinie zur Bewertung von Arztpraxen ..... 139

**Anhang 6** Schritte zur Ermittlung eines Ertragswertes..... 147

**Stichwortverzeichnis** ..... 151