

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	XI
1 Zielsetzung und Aufbau des Buches	1
2 Investitionen als Gegenstand der Unternehmensführung.....	5
2.1 Charakterisierung von Investitionen	5
2.1.1 Investitionsbegriff	5
2.1.2 Erscheinungsformen von Investitionen.....	7
2.1.3 Investitionsprozeß	14
2.2 Investitionsbezogene Aufgaben der Unternehmensführung	15
2.2.1 Führung im Unternehmen	15
2.2.2 Investitionsplanung	17
2.2.3 Investitionskontrolle.....	28
2.2.4 Investitionscontrolling	31
2.3 Entscheidungsmodelle im Rahmen der investitionsbezogenen Unter- nehmensführung.....	36
2.3.1 Grundmodell der Entscheidungstheorie.....	36
2.3.2 Analyse von Entscheidungsmodellen	41
2.3.3 Arten von Entscheidungsmodellen	45
3 Modelle für Vorteilhaftigkeitsentscheidungen bei einer Zielgröße	49
3.1 Einführung	49
3.2 Statische Modelle.....	50
3.2.1 Einführung	50
3.2.2 Kostenvergleichsrechnung	50
3.2.3 Gewinnvergleichsrechnung.....	58
3.2.4 Rentabilitätsvergleichsrechnung	60
3.2.5 Statische Amortisationsrechnung.....	63
3.3 Dynamische Modelle	66
3.3.1 Einführung	66
3.3.2 Kapitalwertmethode	71
3.3.3 Annuitätenmethode	93
3.3.4 Interner Zinssatz-Methode	96
3.3.5 Dynamische Amortisationsrechnung	107
3.3.6 Vermögensendwertmethode.....	110

3.3.7	Sollzinssatzmethode.....	116
3.3.8	Methode der vollständigen Finanzpläne	119
3.4	Spezifische Fragestellungen der Vorteilhaftigkeitsbeurteilung	130
3.4.1	Berücksichtigung von Steuern	130
3.4.1.1	Steuern bei der Kapitalwertmethode	131
3.4.1.2	Steuern bei der Methode der vollständigen Finanzpläne ...	137
3.4.2	Beurteilung von Auslandsinvestitionen	144
3.4.2.1	Besonderheiten von Auslandsinvestitionen und deren Berücksichtigung bei der Datenermittlung.....	144
3.4.2.2	Kapitalwertmodelle zur Beurteilung von Auslandsinvestitionen	150
3.4.2.3	Methode der vollständigen Finanzpläne als Instrument zur Beurteilung von Auslandsinvestitionen	157
3.4.3	Spezielle Anwendungsgebiete dynamischer Modelle zur Vorteilhaftigkeitsbeurteilung	162
	Aufgaben zu Abschnitt 3.....	166
4	Modelle für Vorteilhaftigkeitsentscheidungen bei mehreren Zielgrößen	173
4.1	Einführung	173
4.2	Nutzwertanalyse.....	180
4.3	Analytischer Hierarchie Prozeß	188
4.4	Multi-Attributive Nutzentheorie (MAUT).....	205
4.5	PROMETHEE.....	217
	Aufgaben zu Abschnitt 4.....	230
5	Modelle für Nutzungsdauer-, Ersatzzeitpunkt- und Investitionszeitpunkt- entscheidungen.....	235
5.1	Einführung	235
5.2	Nutzungsdauer- und Ersatzzeitpunktentscheidungen im Kapitalwertmodell.....	239
5.2.1	Optimale Nutzungsdauer einer Investition ohne Nachfolgeobjekt	239
5.2.2	Optimale Nutzungsdauer einer Investition bei einer endlichen Anzahl identischer Nachfolgeobjekte.....	244
5.2.3	Optimale Nutzungsdauer eines Objektes mit unendlich vielen identischen Nachfolgeobjekten	247

5.2.4	Optimaler Ersatzzeitpunkt bei einer unendlichen Kette identischer Nachfolgeobjekte.....	252
5.2.5	Optimaler Ersatzzeitpunkt bei einer endlichen Kette nicht-identischer Objekte	256
5.3	Weitere Modelle zur Nutzungsdauer- und Ersatzzeitpunktbestimmung ...	259
5.3.1	Modell der Kostenminimierung	260
5.3.2	Interner Zinssatz-Modelle	268
5.3.3	Modelle bei unvollkommenem Kapitalmarkt	277
5.4	Modelle zur Bestimmung des Investitionszeitpunktes.....	292
	Aufgaben zu Abschnitt 5.....	305
6	Modelle für Programmentscheidungen bei Sicherheit.....	315
6.1	Einführung	315
6.2	Modell zur Bestimmung des optimalen Investitionsprogramms bei vorgegebenem Kapitalbudget und Produktionsprogramm.....	316
6.3	Simultane Investitions- und Finanzierungsplanung.....	320
6.3.1	Einführung	320
6.3.2	Statisches Modell (Modell von DEAN)	321
6.3.3	Einstufiges Modell (Modell von ALBACH)	329
6.3.4	Mehrstufiges Modell (Modell von HAX und WEINGARTNER)	337
6.4	Simultane Investitions- und Produktionsplanung	349
6.4.1	Einführung	349
6.4.2	Modell mit mehreren Produktionsstufen (Erweitertes FÖRSTNER/HENN-Modell).....	351
6.4.3	Modell mit Anlagenwahl- und Desinvestitionsmöglichkeiten (Modell von JACOB).....	359
	Aufgaben zu Abschnitt 6.....	371
7	Modelle für Einzelentscheidungen bei Unsicherheit	381
7.1	Einführung	381
7.2	Regeln und Kriterien der Entscheidungstheorie	383
7.3	Verfahren zur Berücksichtigung der Unsicherheit.....	390
7.3.1	Methoden zur risikoangepaßten Bestimmung oder Bewertung von Daten	390
7.3.2	Sensitivitätsanalyse	401
7.3.3	Risikoanalyse	414

7.3.4 Sensitive Risikoanalyse.....	421
7.3.5 Entscheidungsbaumverfahren	429
7.3.6 Sensitives Entscheidungsbaumverfahren	441
7.3.7 Optionspreistheoretische Ansätze	450
Aufgaben zu Abschnitt 7.....	466
8 Modelle für Programmentscheidungen bei Unsicherheit.....	475
8.1 Einführung	475
8.2 Portfolio-Selection	480
8.3 Flexible Planung	488
Lösungen zu den Übungsaufgaben	497
Literaturverzeichnis	531
Stichwortverzeichnis.....	553

Abbildungsverzeichnis

2-1	Investitionsarten nach dem Objektkriterium	7
2-2	Investitionsarten nach dem Kriterium des Investitionsanlasses	9
2-3	Ausschnitt des Systems "Unternehmen"	11
2-4	Investitionsarten gegliedert nach zentralen Kriterien.....	13
2-5	Phasen des Führungsprozesses in Unternehmen.....	16
2-6	Kreativitätstechniken.....	22
2-7	Prognoseverfahren.....	24
2-8	Kontrollarten	29
2-9	Struktur einer Entscheidungsmatrix	40
2-10	Merkmale von Entscheidungsmodellen	47
2-11	Aufbau des Buches.....	48
3-1	Kapitalbindungsverlauf bei Alternative A (ohne Liquidationserlös).....	54
3-2	Kapitalbindungsverlauf bei Alternative B (mit Liquidationserlös).....	55
3-3	Dynamische Verfahren zur Vorteilhaftigkeitsbeurteilung	70
3-4	Abzinsung von Nettozahlungen bei der Kapitalwertmethode.....	72
3-5	Kapitalwertverlauf in Abhängigkeit vom Kalkulationszinssatz bei isoliert durchführbaren Investitionen	98
3-6	Interpolation zur Bestimmung des Internen Zinssatzes.....	100
3-7	Kapitalwertverlauf in Abhängigkeit vom Kalkulationszinssatz bei einem isoliert durchführbaren Finanzierungsobjekt.....	105
3-8	VOFI-Tabelle bei Konditionenvielfalt	121
3-9	Vollständiger Finanzplan für Investitionsobjekt A	124
3-10	Vollständiger Finanzplan für Investitionsobjekt B	125
3-11	Vollständiger Finanzplan für Investitionsobjekt A unter Berücksichtigung von Steuern	141
3-12	Nebenrechnungen zur Ermittlung der Steuerwirkungen von Investitionsobjekt A	142
3-13	Vollständiger Finanzplan für das Tochterunternehmen	158
3-14	Vollständiger Finanzplan für das Mutterunternehmen.....	159
4-1	Einteilung von MADM-Methoden nach der Art der Informationen.....	178
4-2	Zielhierarchie	185
4-3	Transformationsfunktion für das Kriterium "Grundstückgröße".....	186
4-4	Neun-Punkte-Skala von SAATY.....	190
4-5	Durchschnittswerte von Konsistenzindizes.....	195

4-6	Entscheidungshierarchie.....	198
4-7	Paarvergleichsurteile für die Alternativen und deren Auswertung 200/201	
4-8	Paarvergleichsurteile für die Zielkriterien und die Unterziele sowie deren Auswertung	201/202
4-9	Nutzenmessung mittels Attributevergleich	208
4-10	Bestimmung einer Einzelnutzenfunktion	209
4-11	Indifferenzgeraden.....	210
4-12	Einzelnutzenfunktion für das Attribut "Grundstückgröße"	213
4-13	Verallgemeinerte Kriterien bei PROMETHEE.....	220
4-14	Verallgemeinerte Kriterien und Präferenzfunktionen im Beispiel.....	225
4-15	Outranking-Relation.....	226
4-16	Partielle Präordnung.....	227
4-17	Graphische Darstellung der partiellen Präordnung	227
5-1	Zahl und Art der Nachfolgeobjekte in Nutzungsdauer- und Ersatzzeitpunktmodellen.....	238
5-2	Zeitliche Verbundenheit der Objekte in einer zweigliedrigen Investitionskette	244
5-3	Nutzungsdauerabhängige Annuitäten bei einer Kette identischer Investitionsobjekte	248
5-4	Grenzwinnkriterium für die optimale Nutzungsdauer.....	250
5-5	Ersatzkriterium bei einer unendlichen Kette identischer Ersatzobjekte	254
5-6	Kostenverläufe und optimale Nutzungsdauer	263
6-1	Graphische Optimierung im Modell von DEAN	325
6-2	Produktionsstruktur im Grundmodell der Produktionsprogrammplanung	351
7-1	Entscheidungsmatrix	383
7-2	Kapitalwertverläufe in Abhängigkeit von Veränderungen der Werte einzelner Inputgrößen.....	405
7-3	Kritische Werte einzelner Inputgrößen	407
7-4	Kapitalwert in Abhängigkeit von Preis und Absatzmenge	408
7-5	Kritische Absatzmengen bei zwei Investitionsobjekten.....	409
7-6	Kritische Produktionsmengen und Vorteilhaftigkeitsbereiche.....	412
7-7	Verteilungsfunktion des Kapitalwertes von Investitionsobjekt A.....	417
7-8	Verteilungsfunktionen der Kapitalwerte der Investitionen A und B.....	419
7-9	Verteilungsfunktionen bei Variation der Absatzpreise	423
7-10	Verteilungsfunktion der kritischen Absatzpreise	425

7-11	Verteilungsfunktion der kritischen Niveaus der erwarteten Absatz- bzw. Produktionsmengen	426
7-12	Formalstruktur eines Entscheidungsbaums.....	430
7-13	Entscheidungsbaum zum Fallbeispiel.....	433
7-14	Entscheidungsbaum zur Investitionszeitpunktentscheidung.....	436
7-15	Differenzierung von Erwartungen über zukünftige Umwelt- entwicklungen	439
7-16	Ansatzpunkte für Sensitivitätsanalysen im Entscheidungsbaum	442
7-17	Kapitalwertverläufe in Abhängigkeit von den Eintrittswahrscheinlichkeiten in der ersten Periode	447
7-18	Kapitalwertverläufe in Abhängigkeit von den Eintrittswahrscheinlichkeiten in der zweiten Periode	449
7-19	Aktienkurse, Optionswerte und Werte des Duplikationsportfolios im Binomialmodell.....	455
7-20	Rückflüsse und Aktienkurse zu den Investitionszeitpunkten.....	459
8-1	Lineare Zugehörigkeitsfunktion einer Absatzrestriktion.....	478
8-2	Gewinnerwartungswerte und Risikomaße von Portefeuilles	480
8-3	Renditeentwicklung von Aktien.....	482
8-4	Verteilungen von Wertpapierrenditen	483
8-5	Isovarianzellipsen.....	485
8-6	Isovarianzellipsen, Renditeerwartungen und effiziente Portefeuilles ...	485
8-7	Effiziente Portefeuilles im Rendite-Varianz-System	486
8-8	Zustandsbaum	489
8-9	Zustandsbaum des Beispielmodells	492