

## CONTENTS

List of Figures .....	11
List of Tables .....	11
Vorwort .....	12
1. Introduction .....	13
 <b>Part I</b>	
2. Economic Policy and Development in the Immediate Post-War Period, 1918–1924: Disintegration, Inflation and Stabilisation .....	19
2.1. Disintegration .....	19
2.1.1. The Short-Term Effects of the War .....	20
2.1.2. Trade Policy and Disintegration .....	22
2.2. Inflation .....	26
2.2.1. Theories of the Causes of Inflation .....	26
2.2.2. Implications of Inflation .....	30
2.3. Stabilisation .....	32
2.3.1. The Mechanism of Stabilisation .....	32
2.3.2. Implications of Stabilisation .....	33
2.4. Microeconomic Development during Disintegration, Inflation and Stabilisation .....	34
2.4.1. Traditional and Modern Industries .....	34
2.4.2. Traditional Industries .....	34
2.4.2.1. Iron and Steel Producing and Processing Industry .....	34
a. Alpine .....	34
b. Böhler .....	39
c. Schoeller-Bleckmann .....	40
2.4.2.2. Iron and Steel Processing Industry .....	41
a. Hutter & Schrantz .....	41
b. Enzesfelder .....	43
c. Brevillier .....	43
d. Ditmar-Brünner .....	45
2.4.2.3. Traditional Machine Building Industry .....	46
a. Hofherr-Schrantz and Land Reforms in Eastern Europe .....	46
b. Engine Factories .....	50
c. Simmeringer .....	51
2.4.2.4. Mining Industry .....	53
a. Veitscher .....	53

2.4.3. Modern Industries .....	57
2.4.3.1. Rubber Industry .....	57
a. Semperit .....	57
2.4.3.2. Electrical Engineering Industry .....	58
a. Felten & Guilleaume .....	58
b. AEG .....	59
c. Siemens .....	62
d. Elin.....	62
e. Brown-Boveri .....	64
2.4.3.3. Motor Industry .....	66
a. Daimler .....	67
b. Steyr.....	68
c. Gräf & Stift .....	70
d. Austro-Fiat.....	70
2.5. Conclusion.....	71

## Part II

3. The Years of Moderate Prosperity, 1925–1930. Neo-Liberal Currency and Budget Policies, the Gold Standard, and Economic Performance in Europe .....	77
3.1. General Economic Development, Theory and Policy .....	77
3.1.1. Theories of Economic Development in Germany and Austria .	82
3.1.2. Theoretical Concepts applied: National and International Structural Transformations .....	84
3.1.3. Contemporary Economic Theory .....	90
3.1.4. Economic Policy, the Gold Standard and International Lending	94
3.2. Policy and Development in France .....	98
3.3. Policy and Development in Great Britain.....	103
3.4. Economic Policy in Germany and Austria.....	108
3.4.1. Foreign Influence, Capital Inflow and Restrictive Currency Policy in Germany .....	110
3.4.2. Foreign Control and Currency Policy in Austria .....	114
3.4.3. Policy in Germany after 1924 .....	120
3.4.4. Capital Inflow to Austria and the Viennese Banks .....	121
3.5. International Tax Burden, Budget Policies and State Investment.....	126
3.5.1. International Comparison .....	126
3.5.2. Public Investment in Austria and Germany .....	138
3.6. Trade Policy and Trade, 1925–1930 .....	142
3.7. Trade Structures and Direction .....	148
3.8. Export Structures .....	153
4. Microeconomic Development until the Beginning of the Great Depression, 1925–1930.....	156
4.1. Financial Position and Aggregate Investment Behaviour of Austrian Companies .....	156

4.2. Traditional Industries .....	159
4.2.1. Textile Industry .....	159
a. International Development .....	159
b. Spitzenindustrie AG .....	162
4.2.2. Iron and Steel Processing Industry .....	164
a. Hutter & Schrantz .....	164
b. Ditmar-Brüner.....	165
c. Brevillier .....	167
4.2.3. Iron and Steel Producing Industry .....	168
a. Alpine and International Development .....	169
4.2.4. Steel Producing and Processing Industry .....	174
a. Schoeller-Bleckmann and Böhler .....	174
4.2.5. Mining Industry .....	176
a. Veitscher and International Development .....	176
4.2.6. Paper Industry .....	178
a. International Development .....	178
b. Leykam-Josefsthaler .....	179
c. Neusiedler .....	181
4.2.7. Traditional Machine Building Industry .....	183
a. Hofherr-Schrantz and Business with Soviet Russia.....	183
b. Engine Factories .....	186
c. Simmeringer.....	190
4.3. Modern Industries .....	191
4.3.1. Electrical Engineering Industry .....	191
a. General Development .....	191
b. Electricity Supply Companies .....	192
c. Trade Conditions.....	194
d. Elin.....	196
e. Siemens .....	199
f. AEG .....	201
g. Brown-Boveri .....	202
4.3.2. Motor Industry .....	203
a. International Development and Trade Conditions .....	203
b. Steyr.....	205
c. Daimler-Puch .....	207
d. Austro-Fiat .....	209
e. Gräft & Stift.....	210
4.3.3. Rubber industry .....	211
a. International Development .....	211
b. Semperit.....	213
4.4. Conclusion.....	215

**Part III**

5. The Great Depression, 1929–1938. National Economic Policies, Performance and Structural Changes .....	221
5.1. Policy and Determinants of Macroeconomic Development .....	221
5.2. Standard Theories of the Causes of the Great Depression.....	226
5.3. Structural Approach: Theoretical Concepts applied .....	231
5.3.1. Structural Transformation during and after the Depression and the Spread of Economic Nationalism .....	235
5.3.2. Contraction of Trade, Industrialisation in the Periphery and Concentration on National Economies .....	236
5.4. Deflationary Policy Reaction to Monetary Crises: The Beginning of the Retreat to Economic Nationalism .....	241
5.4.1. Capital Flight and Currency Crisis until 1931.....	244
5.4.2. Restrictive Economic Policy in Austria and Germany, 1931–1933 .....	247
5.4.3. Economic Policy in Britain and France, 1931–1933 .....	253
5.4.4. Conclusion .....	253
5.5. The Tools of Economic Nationalism and Retrenchment: Trade Restrictions, Devaluation, Exchange Control and Clearing Systems..	254
5.5.1. Conditions of Protectionism .....	254
5.5.2. Tariffs, Quotas and other Import Restrictions .....	255
a. Eastern Europe.....	256
b. Austria .....	256
c. Germany.....	257
d. Britain .....	258
e. France.....	259
5.5.3. Exchange Control and Clearing Systems .....	261
a. Austria.....	261
b. Eastern Europe .....	263
c. Germany.....	264
d. France .....	265
5.5.4. British Devaluation.....	265
5.5.5. Conclusion.....	267
5.6. Economic Policy, Performance and Structural Distortions after 1933 .....	267
5.6.1. Policy and Performance in Authoritarian States: Germany, Italy and Japan .....	269
a. Germany.....	270
b. Italy and Japan.....	279
5.6.2. Policy and Performance in the Liberal States: Britain and France .....	281
a. Britain .....	281
b. French Devaluation and Performance .....	287
5.7. Policy and Performance in Austria .....	291
5.7.1. Austrian and European Policy in Comparison .....	293

5.7.2. Trade Dependence and Performance in Austria and Europe .....	296
5.7.3. Export Structure and Direction.....	299
5.7.4. Conclusion .....	303
6. Economic Recovery, Structural Distortions and Microeconomic Development in Austria during the Depression until 1938 .....	304
6.1. General Development and Investment Behaviour .....	304
6.2. Traditional Industries .....	305
6.2.1. Iron and Steel Producing Industry .....	305
a. Alpine.....	306
6.2.2. Steel Producing and Processing Industry .....	312
a. Schoeller-Bleckmann.....	312
6.2.3. Iron and Steel Processing Industry .....	315
a. Hutter & Schrantz .....	315
b. Ditmar-Brüner.....	316
c. Brevillier .....	318
6.2.4. Mining .....	319
6.2.5. Textile industry .....	322
a. General Development .....	322
6.2.6. Paper Industry .....	324
a. International Development .....	324
b. Leykam-Josefsthaller.....	326
c. Neusiedler .....	327
d. Summary.....	329
6.2.7. Traditional Machine Building Industry .....	330
a. Hofherr-Schrantz.....	330
b. Engine Factories .....	331
c. Simmeringer.....	332
d. Summary.....	333
6.3. Modern Industries .....	333
6.3.1. Electrical Engineering Industry .....	333
a. International Development .....	333
b. Elin.....	336
c. Siemens .....	339
d. AEG .....	340
e. Brown-Boveri .....	342
6.3.2. Motor Industry .....	344
a. International Development .....	344
b. Steyr-Daimler-Puch AG .....	348
c. Austro-Fiat .....	349
d. Gräft & Stift .....	352
6.3.3. Rubber Industry .....	353
a. International Development .....	353
b. Semperit.....	354

6.4. Conclusion.....	356
6.4.1. Determinants of Performance of Modern and Traditional Industries .....	356
6.4.2. International Competitiveness and Retrenchment .....	357
7. Conclusion .....	359
7.1. Long-Term Transformations.....	359
7.2. A Structural Approach to Policy and Performance in Europe and Austria .....	360
7.3. Economic Policies and Microeconomic Development in Austria .....	364
Appendix	
Time Series Diagrams of Profit and Loss Accounts and Balance Sheets ...	367
Bibliography .....	397

## LIST OF FIGURES

3.1. Indices for Net Domestic Product .....	79
3.2. Indices of Industrial Production.....	80
3.3. State Expenditure in Austria without Public Railway Investments .....	129
3.4. State Expenditure in Czechoslovakia .....	130
3.5. State Expenditure in Belgium without Public Railway Investments .....	131
3.6. State Expenditure in Germany, 1927–1930 .....	132
3.7. State Expenditure in France .....	133
3.8. State Expenditure in Great Britain without Northern Ireland.....	134
5.1. Annual Manufacturing Production 1913–1938 .....	224
5.2. Industrial Production during the Depression .....	225
5.3. Volume of Trade in the World, in Europe and of Austrian Exports .....	238

## LIST OF TABLES

3.1. Relation of exports to gross national product in 1928 .....	142
3.2. Percentage share of groups of countries of the total value of Austrian exports .....	149
3.3. Percentage share of groups of countries of the total value of Austrian imports.....	149
3.4. The five most important export items in 1928 and their share of the total value of exports .....	154
4.1. Investment rate in Germany and in Austria.....	157
4.2. Production of automobiles and trucks, 1926–1929 .....	204
5.1. Relation of exports to national product and growth in 1936.....	297
5.2. The five most important export items in 1936 and their share of the value of overall exports .....	300
5.3. Percentage share of groups of countries of the total value of Austrian exports in 1928 and 1936 .....	301
5.4. Percentage share of groups of countries of the total value of Austrian imports in 1928 and 1936 .....	301
5.5. Exports of textiles, iron and metal goods and of advanced finished products in million schillings, 1932–1937 .....	302
6.1. Production index of textile industries in various countries .....	322
6.2. Production and export value and volume of paper, lignin and cellulose in Austria, 1929–1937 .....	326
6.3. Exports of electrical products of Austria, Germany and of the world and indices of value and volume of exports.....	334
6.4. Production of automobiles and trucks, 1929–1937 .....	345

## VORWORT

Das Verhältnis zwischen Wirtschaft und Politik zählt zu den interessantesten, wenn auch endgültig kaum zu beantwortenden Fragen der Wirtschaftsgeschichte. Dank der Omnipräsenz der Politik in den modernen Medien ebenso wie in der traditionellen Geschichtsschreibung kann leicht der Eindruck entstehen, dass sie auch das wirtschaftliche Geschehen in hohem Maße mit bestimmt und mit bestimmte. Umgekehrt tendieren auf Karl Marx zurückgehende Vorstellungen, wonach nicht das Bewusstsein das Sein, sondern das Sein das Bewusstsein bestimmt, dazu, die Politik letztlich als von der Wirtschaft abhängig zu betrachten. Was im einen wie im anderen Fall zu wenig bedacht wird, ist die Tatsache, dass sich die wirtschaftliche Entwicklung eines Landes aus der Summe millionenfacher Einzelentscheidungen zusammensetzt, die zumindest in einem marktwirtschaftlichen Umfeld von einer Vielzahl von Faktoren bedingt sind und ausgelöst werden. Unter ihnen stellen die politischen Rahmenbedingungen nur einen von vielen derartigen Faktoren dar.

Dennoch kann ihr Einfluss bald stärker, bald schwächer ausfallen. Es war daher ein Hauptziel der nachstehenden Analyse zu untersuchen, wie sehr die tatsächliche Entwicklung ausgewählter österreichischer Großunternehmen zwischen den beiden Weltkriegen von der Wirtschaftspolitik der damaligen Regierungen beeinflusst wurde oder vielleicht eher anderen, sich je nach Konjunkturlage verändernden, insbesondere marktwirtschaftlichen „Gesetzen“ folgte. Jens-Wilhelm Wessels legte die Arbeit im Mai 2001 am Institut für Geschichte der Universität Innsbruck als Dissertation vor. Er wählte mit Absicht die englische Sprache, um seine Untersuchung als eine in ihrer Aussagekraft über Österreich hinausreichende Fallstudie einem breiten, auch nicht-deutschsprachigen Publikum leichter zugänglich zu machen. Herr Wessels hatte selbst die Absicht, die Arbeit für die Drucklegung noch einmal zu überarbeiten, was durch seinen tragischen und viel zu frühen Unfalltod am 29. März 2005 verhindert wurde.

Dank großzügiger Unterstützung durch das Bundesministerium für Bildung, Wissenschaft und Kultur in Wien, die Wirtschaftskammer Österreich, die Industriellenvereinigung Tirol sowie einige Nachfolgeunternehmen der in der Arbeit behandelten Firmen (Böhler-Uddeholm AG, Mondi Business Paper Holding, Siemens AG Österreich, Voestalpine AG) war es möglich, dem Wunsch des Autors und seiner Eltern nachzukommen und die Arbeit beim ebenfalls überaus kooperativen Franz Steiner Verlag zu veröffentlichen. Ihnen allen sei ebenso von Herzen gedankt wie Herrn Prof. Dr. Hans Pohl, der sich schon zuvor spontan bereit erklärt hatte, den Band in die von ihm und Herrn Prof. Dr. Günther Schulz herausgegebene Reihe „Beiträge zur Unternehmensgeschichte“ aufzunehmen.

Innsbruck, im Frühjahr 2007

Franz Mathis