

---

## Inhaltsverzeichnis

<b>Danksagung</b> .....	<b>VII</b>
<b>Zusammenfassung</b> .....	<b>IX</b>
<b>Executive Summary</b> .....	<b>X</b>
<b>Inhaltsverzeichnis</b> .....	<b>XI</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	<b>XIII</b>
<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	<b>XV</b>
<b>Einleitung</b> .....	<b>1</b>
<b>1 Einführung in die Entwicklungszusammenarbeit</b> .....	<b>3</b>
1.1 <i>Wieso überhaupt Entwicklungszusammenarbeit?</i> .....	3
1.2 <i>Die verschiedenen Akteure der EZ</i> .....	7
1.3 <i>Die verschiedenen Sektoren der EZ</i> .....	11
1.4 <i>Die Funktionsweise eines Entwicklungsprojektes</i> .....	13
1.5 <i>Aktuelle Themen der Entwicklungszusammenarbeit</i> .....	14
<b>2 Grundlagen der Erfolgskontrolle in der Entwicklungszusammenarbeit</b> .....	<b>17</b>
2.1 <i>Monitoring &amp; Evaluierung – eine Begriffsdefinition</i> .....	17
2.2 <i>Die Ziele von M&amp;E</i> .....	18
2.3 <i>Die Akteure von M&amp;E</i> .....	19
2.4 <i>Die verschiedenen Evaluierungsformen</i> .....	21
2.5 <i>Die verschiedenen Evaluierungskriterien</i> .....	26
<b>3 Erfolgskontrolle in der Praxis</b> .....	<b>27</b>
3.1 <i>M&amp;E Konzeptionen im Wandel – ein Vergleich von BMZ, GTZ und KfW</i> ...	27
3.2 <i>Evaluierungsstandards – Bemühung um Qualität und Harmonisierung</i> .....	31
3.3 <i>Grenzen von Monitoring &amp; Evaluierung</i> .....	34

---

<b>4</b>	<b>Zentrale Herausforderungen der Erfolgskontrolle .....</b>	<b>37</b>
4.1	<i>Gestern: Die HWWA-Studie als wegweisende Analyse .....</i>	37
4.2	<i>Heute: Die wichtigsten Themen sieben Jahre nach der HWWA-Studie .....</i>	39
4.3	<i>Der Wirkungsnachweis als größte Herausforderung.....</i>	43
4.4	<i>Die schwierige Erfüllung der Legitimitätsfunktion.....</i>	52
<b>5</b>	<b>Transparenz im Evaluierungsgebaren der deutschen EZ – eine Analyse.....</b>	<b>55</b>
5.1	<i>Ausgangsüberlegung .....</i>	55
5.2	<i>Grundsätzliche Bedeutung von Transparenz .....</i>	56
5.3	<i>Kriterium 1: Verfügbarkeit der Evaluierungsergebnisse.....</i>	59
5.4	<i>Kriterium 2: Vergleichbarkeit der Evaluierungsergebnisse.....</i>	64
5.5	<i>Kriterium 3: Glaubhaftigkeit der Evaluierungsergebnisse.....</i>	76
5.6	<i>Zusammenfassung.....</i>	81
<b>6</b>	<b>Der Forderung nach Transparenz gerecht werden – abschließende Bewertung und Perspektiven .....</b>	<b>83</b>
6.1	<i>Der überfällige Schritt zu einer Leistungs-, Evaluierungs- und Lernkultur</i>	83
6.2	<i>Die immer wiederkehrende Frage nach der Notwendigkeit eines unabhängigen Evaluierungsinstituts .....</i>	85
6.3	<i>Die Umsetzung der konkreten Empfehlungen .....</i>	87
6.4	<i>Ein 10-Punkte Programm für mehr Transparenz im Evaluierungsgebaren der deutschen EZ .....</i>	89
<b>7</b>	<b>Fazit .....</b>	<b>91</b>
	<b>Quellenverzeichnis.....</b>	<b>94</b>
	<b>Anhangsverzeichnis.....</b>	<b>104</b>