

Vorwort

Dieses Buch wendet sich an Entscheidungsträger in Unternehmen, die sich einen Überblick über Instrumente und Verfahren des Kostenmanagements verschaffen möchten. Neben grundlegenden Fragen: Wie entstehen Kosten? Wo werden sie verursacht? Wie kann man sie kontrollieren? geht das Buch auch auf die Verfahren der Verrechnung der Kosten ein. Ohne eine genaue Kenntnis der Wege der Kostenverrechnung kann das Kostenmanagement nicht verstanden werden. Gerade bei Fragen der Kostenrechnung und des Kostenmanagements ist es wichtig, dass der betriebliche Entscheider die Hintergründe, Möglichkeiten und Grenzen der verschiedenen Verfahren kennt.

Im Bereich des Kostenmanagements hat es in den letzten Jahren zahlreiche Neu- und Weiterentwicklungen gegeben. Nicht immer werden die selbstgesteckten Ansprüche der neuen Verfahren erfüllt. Es stellt sich bei den neuen Verfahren wie Prozesskostenrechnung oder Product Lifecycle Costing oftmals nicht die Frage, ob man das bisherige und bewährte Kostenrechnungssystem oder Controllingssystem ablöst, sondern wie man es sinnvoll mit dem vorhandenen kombinieren kann. Hier will das vorliegende Buch einige Anregungen liefern. Die Ausführungen werden durch zahlreiche Beispiele ergänzt, damit die betriebliche Umsetzung leichter vonstatten gehen kann.

Das vorliegende Buch soll kein wissenschaftliches Werk sein, sondern den interessierten Praktiker effizient in die Verfahren des Kostenmanagements einführen.

Mein besonderer Dank gilt folgenden Personen und Institutionen:

- Jens Kreibaum (Gabler Verlag, Wiesbaden) für die wie immer sehr konstruktive und angenehme Zusammenarbeit.
- Michael Schanbacher und seinem Team von der Bibliothek der Hochschule Heilbronn für die Unterstützung bei Recherchen, Buchausleihen, Verlängerungen, Vormerkungen und Bestellwünschen.

Es versteht sich zwar von selbst, aber alle Fehler in diesem Buch gehen zu meinen Lasten. Für Kritik und Anregungen bin ich sehr dankbar (brecht@hs-heilbronn.de).

Wie immer gilt mein besonderer Dank meiner Frau Silvia. Ein Buch kann nicht entstehen ohne Verständnis und Unterstützung im privaten Umfeld. Ihr widme ich dieses Buch.

Ubstadt-Weiher, im Oktober 2005

Ulrich Brecht