

## Vorwort

Controlling hat sich in den letzten Jahren zu einem wichtigen Bestandteil der „Neuen Steuerung“ in öffentlichen Verwaltungen entwickelt. Insbesondere aufgrund der erheblichen Finanzprobleme und der dynamischen Aufgabenentwicklung im öffentlichen Sektor ist davon auszugehen, dass die Bedeutung des Controllingkonzepts für öffentliche Verwaltung noch weiter zunehmen wird.

In dem vorliegenden Buch wird nach einem kurzen Überblick über den aktuellen Stand des allgemeinen Controllingkonzepts in Forschung und Praxis und dem Eingehen auf Notwendigkeit und Besonderheiten eines Verwaltungscontrolling ein Controllingkonzept für öffentliche Verwaltungen dargestellt, das auf dem koordinationsorientierten Controllingansatz basiert. Im Mittelpunkt der weiteren Ausführungen stehen ein strategisches und ein operatives Controlling für die öffentlichen Verwaltungen. Darüber hinaus wird auf ein Bereichscontrolling für die öffentlichen Verwaltungen eingegangen, das ausgewählte Controllingtypen bzw. -konzeptionen für einzelne Teilbereiche der öffentlichen Verwaltungen umfasst.

Dieses Lehrbuch richtet sich in erster Linie an die Studierenden der Fachhochschulen für öffentliche Verwaltungen und vergleichbarer Einrichtungen. Darüber hinaus soll das Buch den Führungskräften in den öffentlichen Verwaltungen das notwendige Grundlagenwissen im Fach Controlling vermitteln.

Köln, im März 2005

*Klaus Homann*