

Vorwort

Über Kostenrechnen und Controlling gibt es heute eine Vielfalt von Literatur. Meist ist sie wissenschaftlich aufbereitet, so dass sie sich nicht ohne weiteres auf die tägliche Unternehmenspraxis übertragen lässt. Doch die derzeitigen Schüler und Studenten auf diesem Gebiet werden die betriebswirtschaftlichen Fach- und Führungskräfte von morgen sein. Für den Unternehmer und Manager in kleineren und mittleren, oft inhabergeführten Betrieben – womöglich ohne eigenen Kostenrechner und Controller – ist es oft sehr schwer, sich in relativ kurzer Zeit eines effizienten betriebswirtschaftlichen Steuerungsinstruments bedienen zu können, das aus einer praxisnahen Kostenrechnung und einem wirkungsvollen Controlling besteht.

Außerdem werden Kostenrechnen und Controlling häufig noch separat betrachtet, was jedoch nicht sinnvoll ist. Denn ohne Kostenrechnung kann man, zumindest für das laufende Geschäft, kein vernünftiges Controlling betreiben, und ohne ein auf die Kostenrechnung aufgesetztes Controlling stellen Kosteninformationen lediglich nutzlose Zahlenfriedhöfe dar. Dabei spielen Wechselbeziehungen zwischen den Ausgangsdaten der Kostenrechnung zu den erfolgten Controlling-Maßnahmen mit den erzielten Ertragsverbesserungen eine wesentliche Rolle.

Dieses Buch ist das Ergebnis einer 30-jährigen Berufserfahrung in Kostenrechnen und Controlling. Es enthält zudem eine Fülle von Beispielen aus dieser langjährigen unternehmerischen Praxis, was die Anwendung der Methode sehr erleichtert.

Denn mit Hilfe des „roten Fadens“, beginnend bei der Buchhaltung über die Kostenrechnung bis hin zum Controlling, wird dargestellt, wie ein Unternehmen, das Haushaltsgeräte* produziert und vertreibt, von einer gewinnbringenden Periode in eine Verlustphase gerät, jedoch durch den Einsatz der entsprechenden Kosten- und Leistungsrechnung sowie des operativen Controlling schließlich wieder in die Gewinnzone zurückfindet und von da an durch den Einsatz strategischer Controlling-Maßnahmen wirtschaftlich dauerhaft gefestigt wird.

* Das Unternehmen „Haushaltsgeräte-GmbH“ mit den Sparten Kaffeemaschinen, Staubsauger und Handbohrmaschinen ist ein Pseudo-Unternehmen. Alle vorkommenden Zahlen entsprechen nicht der Realität dieser Branche, sondern sind willkürliche Beispiele.

Nach dem Studium dieses Lehrstoffes wird der Leser realitätsbezogen die Steuerungsmöglichkeiten einer wirtschaftlichen Unternehmensführung schnell und dennoch detailliert nachvollziehen und somit auch effizient in seiner täglichen Arbeit einsetzen können, und zwar um kurzfristig in der Lage zu sein:

- ein zeitgemäßes und modifiziertes Kostenrechnungs-System aufzubauen, das alle betrieblich relevanten Zahlen transparent werden lässt,
- sich in der jeweiligen spezifischen Situation wirkungsvoller Controlling-Methoden zu bedienen, wodurch das Unternehmen wieder auf wirtschaftlichen Erfolgskurs zurückgeführt wird,
- für strategische Ausrichtungen gezielte Kostenrechnungs- sowie Controlling-Verfahren auszuwählen und anzuwenden, damit das Unternehmen über kurzfristige Erfolge hinaus mit einer permanent gesicherten Zukunft rechnen kann.

Dieser unverzichtbare Begleiter wird Ihnen sowohl in der beruflichen Bildung an Wirtschafts-Fachschulen und Fachhochschulen sowie an Berufsakademien als auch in der betriebswirtschaftlichen Alltagspraxis – vornehmlich in mittelständischen Unternehmen – eine wertvolle Unterstützung sein.

Willibald Erk