

## Geleitwort

Der englische Begriff der Corporate Governance hält nun Einzug auch in Kontinental-europa. In einer engen Interpretation wird er mit der Institution Aufsichtsrat oder der Funktion Überwachung durch den Aufsichtsrat gleichgesetzt. Ronald Nagy zeigt in dieser Arbeit, daß der Aufsichtsrat zwar eine entscheidende Rolle im Rahmen der Corporate Governance spielt und die Überwachung eine zentrale Funktion im

ker... nung... jedoch... in... f... mit... räumen... der... Aufsichtsratsstätigkeit... einnimmt... seine... w...  
at hat sich nicht auf... wesentlich auch von anderen Stakeholdern ab und der Aufs...  
eschränken.

n der einseitigen  
n von zahlreichen  
(-)Kapital ab. Als  
ende Angestellte,  
ensmitarbeiter und  
t ein.

Teilaufgaben der  
Beratungsaufgaben  
verantwortung durch  
ept der wirksamen  
zeugkasten), die  
ab. Dabei stehen  
sratsmitglieder und  
ttelpunkt.

Arbeit den Spagat  
erten Gestaltungs-  
szugsweise direkt  
aufsichtsratsalltag.

ecklist oder einem  
dem Einblick in die  
r von Gestaltungs-

r. Rolf Eschenbach

die im Gesetz geforderte Überwachung der Geschäftsführung

Sein Unternehmensmodell „Governed Company“ weicht  
Dominanz der Ressourcen Wissen – wie in den letzten  
Wissenschaftlern und Praktikern behauptet – oder (F  
wesentliche Stakeholder bindet er Vorstandsmitglieder  
Aufsichtsratsmitglieder, Aktionäre, Controller, Revisoren,  
auch Unternehmensberater in sein Corporate Governance-K

Mit Blick auf den Aufsichtsrat behandelt er selbstverständl  
Überwachung und geht zusätzlich auf dessen Führungs-  
ein. Er spricht sich eindeutig für die Übernahme von Führung  
die Unternehmensaufsicht auch im dualen Modell aus. Das  
Unternehmensaufsicht runden die Instrumente (der  
Organisationsstruktur und die Fokusbereiche des Aufsichtsrats  
nicht nur das Organ, sondern auch die Beiträge einzelner Au  
das Verhältnis des Aufsichtsrates zum Unternehmensumfeld

Dank der Konfrontation mit der Aufsichtsratspraxis schafft  
zwischen wissenschaftlicher Fundierung und anwendungsc  
empfehlungen. Die Ergebnisse der Expertengespräche, die  
wiedergegeben werden, vermitteln dem Leser ein Gespür für

Dieses Buch wendet sich an jene Leser, die sich nicht mit ein  
dünnen Leitfaden für die Aufsichtsratspraxis zufrieden geben  
komplexen Zusammenhänge gewinnen und Für, aber auch  
empfehlungen hinterfragen wollen.

Prof. Dr. Fredmund Malik

P