

CARL HANSER VERLAG

Roman Boutellier, Rainer Völker, Eugen Voit

Innovationscontrolling

Forschungs- und Entwicklungsprozesse gezielt planen und steuern

3-446-21215-9

www.hanser.de

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Abkürzungsverzeichnis	IX
1 Bedeutung und Bestandteile des Innovationscontrollings	1
1.1 Problematik des Innovationscontrollings	1
1.2 Aufgabenbereiche, Methoden und Instrumente des Innovationscontrollings	7
1.3 Organisation und Rollenverständnis des F+E-Controllings	25
1.4 Aufbau des Buches	27
2 Strategisches Innovationscontrolling	29
2.1 Überblick	29
2.2 Was muß ein erfolgreiches F+E-Controlling leisten? – Beispiel DASA	31
2.3 Ganzheitliches F+E-Controlling und Management neuer Technologien – Beispiel Schindler	47
3 Controlling des Projektportfolio.	63
3.1 Überblick	63
3.2 Controlling von Technologie- und Serienentwick- lungsprojekten Beispiel Mercedes-Benz-Pkw der DaimlerChrysler AG.	64
3.3 Project-Driven-Budgeting – Beispiel Roche	81
3.4 Portfoliomanagement zur effizienten Auswahl von Projekten – Beispiel Henkel	86
4 Controlling von Einzelprojekten.	103
4.1 Überblick	103
4.2 Target Cost Management im Industriebetrieb – Beispiel Leica	107
4.3 Methodeneinsatz für Zieldefinition und Steuerung von Entwicklungsprojekten – Beispiel Siemens ElectroCom .	119
4.4 Wertorientierte Projektwahl – Beispiel BASF Pharma	136

4.5	Entwicklungs-Controlling – Beispiel Hauni Maschinenbau	149
4.6	Projektauswahl und Projektfortschrittskontrolle – Beispiel Wella	158
5	Integration der unterschiedlichen Sichtweisen „Projekt“, „Bereich“ und „Standort“	171
5.1	Überblick	171
5.2	Kennzahlen in der Produktentwicklung – Beispiel Siemens	172
5.3	Projektbasiertes internationales F+E-Controlling – Abstimmung der lokalen und zentralen Sicht – Beispiel Boehringer Ingelheim	191
6	Soft facts	207
6.1	Überblick	207
6.2	Performance Management – das Controlling der „weichen Faktoren“ im Innovationsprozeß	209
6.3	„Zu detailliertes Projektcontrolling schadet“ – Beispiel verschiedener Schweizer Industriefirmen	223
Autoren		231
Herausgeber		237
Literatur		239
Register		243