

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b> .....	<b>xvii</b>
<b>Teil A</b>	
<b>Was Sie vorher wissen sollten</b> .....	<b>1</b>
<b>1 Projektmanagement und Projektplanungssoftware</b> .....	<b>3</b>
Was kennzeichnet ein Projekt? .....	5
Der Begriff des Projektmanagements .....	5
Ziele und Zielkonflikte .....	9
Die Struktur eines Projekts .....	17
Das Phasenmodell und die Projektstrukturierung .....	17
Einsatzbereiche von Microsoft Project in den Phasen ...	20
Die Struktur des Projektmanagements .....	22
Der Auftraggeber .....	23
Organisation des Projekts .....	24
Stellung des Projektmanagements im Unternehmen ....	27
Mitarbeiter im Projektmanagement .....	30
Aufgaben des Projektmanagers .....	31
Qualifikationen von Mitarbeitern im Projekt .....	32
Die zehn wichtigsten Regeln für erfolgreiches Projektmanagement .....	33
Lernen Sie aus der Systemtheorie .....	33
Auflösung von Komplexität .....	34
Ganzheitliches Projektmanagement .....	34
Der Projektlebenszyklus .....	35
Keine Angst vor dem PC .....	35
Organisation ist alles .....	36
Halten Sie das System flexibel .....	36
Die Belegung der Ressourcen .....	37
Die Ressourcenplanung .....	37
Die Datenpflege .....	38
Die wichtigsten Begriffe im Projektmanagement .....	38

<b>2 Der Project-Bildschirm und seine Elemente</b> .....	<b>41</b>
Project 98 installieren .....	41
Project 98 starten .....	42
Das Arbeitsfenster .....	44
Die Ansichtsleiste .....	44
Die Bildlaufleisten .....	44
Der Fenstermodus .....	45
Die Menüleiste .....	46
Die Symbolleisten .....	48
Anpassen der Symbolleisten nach Ihren Bedürfnissen ..	48
Erstellen eigener Symbolleisten .....	49
Eine Symbolleiste löschen .....	50
Die Statusleiste .....	50
Die Dialogfelder .....	51
Ein Klick zur Hilfe .....	52
Das Microsoft Project Tutorium .....	53
Hilfe von Ihrem stummen Begleiter – dem Office-Assistenten .....	53
Inhalt und Index .....	55
Die vielfältigen Ansichten .....	59
Das Balkendiagramm (Gantt) .....	59
Das Balkendiagramm Überwachung .....	59
Der Kalender .....	59
Das Netzplandiagramm (PERT) .....	59
Vorgang: Einsatz .....	60
Ressource: Einsatz .....	60
Ressource: Grafik .....	60
Ressource: Tabelle .....	60
Weitere Ansichten .....	60
Seitenansicht-Vorschau .....	61
Die Zoomfunktion .....	61
Project beenden .....	62
Speichern eines Projektes .....	62
Öffnen eines Projektes .....	62
<b>3 Das erste Projekt</b> .....	<b>63</b>
Die Voraussetzung: Der Auftrag .....	63
Ihr Start in Project 98 .....	64
Rund ums Thema »Vorgänge« .....	65
Erfassen der Vorgänge .....	66
Strukturieren der Teilvorgänge .....	66
Vorgangsnotizen hinterlegen .....	67
Terminierung der Vorgänge .....	69
Formatieren des Projektes .....	76

Schritt 1: Texte formatieren .....	76
Schritt 2: Balken formatieren .....	78
Schritt 3: Text in Balken anzeigen .....	82
Schritt 4: Gitternetzlinien einblenden .....	84
Drucken eines Projektes .....	85
Seitenansicht .....	85
Seite einrichten .....	86
Speichern eines Projektes .....	91
<b>4 Die Verfeinerung des ersten Projektes .....</b>	<b>93</b>
Die Verfeinerung des ersten Projektes .....	93
Ansichtssache – von Gantt zu PERT .....	93
Tabellenfunktionalitäten in Project 98 .....	109
Mit Filtertechnik schneller zum Ziel .....	112
<b>Teil B</b>	
<b>Die Projektplanung .....</b>	<b>121</b>
<b>5 Der richtige Start: Grundeinstellungen .....</b>	<b>123</b>
Die Projekt-Info .....	125
Eigenschaften der Project-Datei .....	127
Optionen für Microsoft Project .....	129
Basiskalender .....	135
Speicheroptionen .....	138
<b>6 Vorgänge, Vorgangsdauern, Terminkonflikte .....</b>	<b>141</b>
Vorgänge effizient eingeben .....	142
Die richtige Ansicht .....	142
Die Vorgangstabelle sinnvoll gestalten .....	146
Was gehört in das Projekt? .....	154
Grundfragen für die Vorgangseingabe .....	154
Die Gliederungstiefe .....	155
Wie baut man die Struktur auf? .....	159
Die Vorgangsdauern .....	161
Was ist die Vorgangsdauer? .....	162
Wie lange dauern Vorgänge? .....	163
Verknüpfungen und Einschränkungen .....	167
Die Definition von Verknüpfungen .....	167
Verknüpfungen analysieren .....	170
Die Festlegung von Einschränkungsterminen .....	174
Terminkonflikte .....	177
Die Ursache der Meldung feststellen .....	179
Terminkonflikte beheben .....	183
Die festen Kosten von Vorgängen .....	185

<b>7 Ressourcenmanagement</b> .....	<b>187</b>
Ressourcen und Kalender .....	188
Was sind Ressourcen? .....	188
Die Eingabe von Ressourcen .....	189
Die Definition von Ressourcenkalendern .....	193
Die Eingabe und Zuordnung von Ressourcen .....	197
Project und Ressourcen .....	202
Feste Dauer mit Leistungssteuerung .....	205
Feste Dauer ohne Leistungssteuerung .....	213
Feste Arbeit .....	214
Feste Einheiten .....	219
Der Umgang mit Ressourcenkonflikten .....	221
Analyse eines Ressourcenkonflikts .....	223
Die Handlungsalternativen .....	227
Die Kosten von Ressourcen .....	241

## Teil C

### **Projektüberwachung und -analyse** ..... **245**

<b>8 Plan und Soll – die Zwischenstände</b> .....	<b>247</b>
Das Soll definieren .....	247
Plan- und Ist-Werte bei Microsoft Project .....	249
Zwischenstände festhalten .....	254
Die Projekt-Datenbank und Zwischenstände .....	255
<b>9 Überwachungsinformationen eingeben</b> .....	<b>257</b>
Die Eingabe aktueller Informationen .....	258
Die Optionen .....	259
Die Eingabe von Überwachungsinformationen .....	263
Aktuelles Datum und Statusdatum .....	277
Analyse des Fortschritts .....	279
Abweichungen erkennen .....	279
Die Verfügbarkeit von Ressourcen .....	280
Vorgänge unterbrechen .....	282
Differenzierteres Ressourcenmanagement .....	283
<b>10 Projekte gezielt analysieren</b> .....	<b>287</b>
Neue Analysetools und -Methoden in Project 98 .....	287
Analysieren und Korrigieren von Projektdaten .....	288
Benutzen der Filter zur Analyse .....	300

<b>11 Berichtswesen in Project</b> .....	<b>307</b>
Dokumentation mit Berichten .....	307
Die Berichtstypen in Project 98 .....	307
Aus alt mach neu – Kopieren von Berichten .....	315
Löschen von Berichten .....	316
Die Praxisbeispiele .....	316
Benutzerdefinierte Berichte global verfügbar machen ...	326
Von der Ansicht aufs Papier .....	327
<b>Teil D</b>	
<b>Der Weg zum Könner</b> .....	<b>329</b>
<b>12 Mehr Ansichten, Tabellen und Masken</b> .....	<b>331</b>
Das Datenmodell von Microsoft Project .....	331
Ansichten sinnvoll gestalten .....	333
Die Ansichtsarten .....	333
Eigene Ansichtskombinationen .....	334
Ressource:Grafik .....	339
Ein paar nützliche Tabellen .....	342
Ein paar schöne Masken .....	345
<b>13 Setzen Sie Ihre eigene Maske auf</b> .....	<b>349</b>
Benutzerdefinierte Masken .....	349
Erweiterung bestehender Masken .....	351
Erstellen neuer benutzerdefinierter Masken .....	353
Umbenennen benutzerdefinierter Masken .....	355
Kopieren benutzerdefinierter Masken .....	356
Löschen benutzerdefinierter Masken .....	356
Benutzerdefinierte Masken global verfügbar machen .....	357
<b>14 Schnelleres Arbeiten mit Menüs und Symbolen</b> .....	<b>359</b>
Arbeiten mit Symbolleisten und Symbolleistenschaltflächen .....	360
Die wichtigsten Symbolleisten im Kurzüberblick .....	360
Die Symbolleiste Standard .....	361
Die Symbolleiste Format .....	364
Die Symbolleiste Team Management .....	365
Die Symbolleiste Zeichnen .....	367
Sonstige nützliche Schaltflächen .....	368
Ein- bzw. Ausblenden von Symbolleisten .....	369
Hinzufügen von Schaltflächen zu Symbolleisten .....	370
Erstellen benutzerdefinierter Symbolleisten .....	372
Kopieren und Einfügen von Symbolen für Symbolleisten- schaltflächen .....	373

Ändern von Symbolleistenschaltflächen .....	374
Bearbeiten von Symbolen für Symbolleistenschaltflächen ..	374
Ändern von Symbolen für Symbolleistenschaltflächen .....	375
Verwenden des Standardformats für Symbolleistenschaltflächen .....	376
Gruppieren von Schaltflächen auf einer Symbolleiste .....	378
Die Zuweisung von Befehlen, Makros oder benutzerdefinierten Masken zu Symbolleistenschaltflächen .....	379
Arbeiten mit Menüs und Befehlen .....	380
1. Schritt: Erstellen einer neuen Menüleiste .....	381
2. Schritt: Erstellen neuer Menübefehle .....	383
Löschen von Menüs .....	384
Löschen von Menübefehlen .....	385
Zuweisen einer benutzerdefinierten Maske zu einem Menübefehl .....	385
<b>15 Variable Felder richtig nutzen .....</b>	<b>387</b>
Der Einstieg .....	387
Die variablen Felder .....	388
Die ersten Makros .....	389
Kosten differenziert erfassen .....	395
Die Differenz der festen Kosten .....	395
Verschiedene Kostenkomponenten .....	397
Mittelabflüsse und Verrechnungskosten .....	398
Kritisch gewordene Vorgänge erfassen .....	401
Weitere Einsatzbeispiele .....	404
Umbenennen benutzerdefinierter Felder .....	404
 <b>Teil E</b>	
<b>Die Teamarbeit .....</b>	<b>407</b>
 <b>16 Funktionen der Mehrprojekttechnik .....</b>	<b>409</b>
Ressourcenpools .....	409
Eingefügte Projekte und projektübergreifende Verknüpfungen .....	412
Die Definition von externen Verknüpfungen .....	412
Projekte einfügen .....	416
Projekt-Vorlagen .....	419
 <b>17 Project und Datenbanken .....</b>	<b>423</b>
Zugriff auf Projekt-Datenbanken .....	423
Speichern über ODBC .....	425

<b>18 Teamarbeit wird (G)roß geschrieben!</b> .....	<b>431</b>
Teamarbeit mit Microsoft Project 98 .....	431
Die Einrichtung einer Arbeitsgruppe .....	431
Die E-Mail Adressen von Ressourcen eingeben .....	434
Die Mitteilung Vorgänge zuordnen .....	434
Vorgänge annehmen als Bestätigung .....	436
Wie ist der Status des Projekts? .....	436
Mehr Info durch Vorgangsaktualisierungen .....	438
<b>Teil F</b>	
<b>Project und der Rest der Welt</b> .....	<b>441</b>
<b>19 Project und Excel</b> .....	<b>443</b>
Project und Excel im Zusammenspiel .....	443
Der Export von Projektdaten nach Excel .....	443
Ertragswerte in Microsoft Excel grafisch darstellen .....	448
Wenn's schnell gehen soll – Datentransport über die Zwischenablage .....	450
<b>20 Projektdaten an Word und PowerPoint übergeben</b> .....	<b>453</b>
Kopieren von Daten nach Word über die Zwischenablage ..	453
Felder an Word mit VBA-Makros übergeben .....	455
Makro erstellen, welches Daten an Word leitet .....	456
Ein benutzerdefiniertes Menü erstellen .....	459
Ansichten an PowerPoint über die Zwischenablage kopieren .....	461
Ansichten mit VBA-Makros an PowerPoint übergeben .....	462
PowerPoint-Datei vorbereiten .....	462
Makros in Project zur PowerPoint-Steuerung erstellen ..	463
<b>Teil G</b>	
<b>Vom Könner zum Profi</b> .....	<b>469</b>
<b>21 Programmieren mit VBA</b> .....	<b>471</b>
Makros in Project 98 .....	472
Programmieren um jeden Preis? .....	473
Achtung Aufnahme .....	474
Unterschiedliche Aufzeichnungsmodi .....	476
Der neue Moduleditor .....	477
Die Entwicklungsumgebung – Elemente des Makroeditors .....	478

Ein »Browser« für den Überblick –	
Das Projektfenster . . . . .	478
Die Eigenschaften eines Objekts anzeigen . . . . .	479
Hier wird's ernst: Das Codefenster . . . . .	481
Überarbeiten aufgezeichneter Module . . . . .	481
Den Programmcode ausdrucken . . . . .	482
Auf Objekte zugreifen mit VBA . . . . .	482
Allgemeine Einstellungen des Moduleditors . . . . .	483
Schutzmechanismus für Ihre Arbeit . . . . .	486
Mach mit: Gib Viren keine Chance . . . . .	486
Daran sollte es nie fehlen: Kommentare . . . . .	488
Erste Hilfe, wenn's mal klemmt . . . . .	488
Die VBA-Hilfe . . . . .	488
Der Objektkatalog enthält Objekte, Eigenschaften und Methoden und mehr . . . . .	489
Info bitte, aber schnell . . . . .	490
Parameterinfo . . . . .	490
Wie war noch gleich das richtige Wort? . . . . .	490
So finden Sie die Stelle wieder: Lesezeichen im Programmcode . . . . .	491
Meine Makros sind von gestern, laufen die noch? . . . . .	492
Prozedurtypen für alle Fälle . . . . .	493
Benutzerdefinierte Funktionen . . . . .	493
Optionale Argumente in eigenen Funktionen . . . . .	495
Information ist alles: Meldungen anzeigen . . . . .	496
Argumente mit dem Namen ansprechen: Benannte Argumente . . . . .	502
Eingebaute Formulare nutzen . . . . .	502
Vor der Antwort kommt die Frage . . . . .	503
Variablen und Konstanten . . . . .	504
Lebensdauer von Variablen . . . . .	506
Der Fels in der Brandung: Die Konstante . . . . .	508
Variablen optimieren: Datentypen . . . . .	509
Ein Container für Daten: Datenfelder . . . . .	511
Bauen Sie Ihren eigenen Variablen-Typ . . . . .	515
Kurzzeichen für die Datentypen . . . . .	516
Die DefTyp-Anweisung . . . . .	517
Umwandlungsfunktionen für Datentypen . . . . .	517
Datentyp in Funktionen verwenden . . . . .	519
Operatoren . . . . .	520
Vorbereitungen für den Vergleich von Variablen . . . . .	522
Auch die Variable hat zwei Enden . . . . .	523
Logische Operatoren . . . . .	525
Eine Funktion über ein Modul aufrufen . . . . .	526

Zeiger auf externe Module: Verweise .....	527
Nützliche Schleifen .....	530
Anweisungen wiederholen – For ... Next .....	530
Auflistungen mit Schleifen durchlaufen .....	532
Sortieren von Datenfeldern .....	534
Schleifen vorzeitig verlassen .....	534
Kopfgesteuerte Schleife mit While ... Wend .....	535
Verschachteln von Schleifen .....	536
Fußgesteuerte Schleife mit Do ... Loop .....	536
Verschachtelte Do-Anweisungen .....	537
Verzweigungen in Programmen .....	538
Eine Bedingung prüfen .....	538
Das Baukastenprinzip: Zusammengesetzte Bedingungen .....	541
ElseIf-Anweisungen .....	542
Eine Reihe unterschiedlicher Bedingungen nachprüfen: Steuerstruktur Select Case .....	543
Ausdrücke in Select-Strukturen .....	546
Fehlerbehandlung in VBA .....	547
Laufzeitfehler .....	547
Fehler übergehen und Ausführung fortsetzen .....	547
Im Fehlerfall geht's hier weiter: Sprungmarke setzen ...	548
Jeder Fehler hat eine Nummer .....	549
Die Anweisung Resume .....	551
Ein Fall für Tüftler: Logische Fehler .....	551
Fehler finden und beheben .....	552
Den Makro-Debugger einsetzen .....	552
Der Codebereich .....	554
Hier treffen sich die Ausdrücke: Das Lokal-Fenster ....	554
Den Wert von Variablen überwachen .....	555
Überwachungsausdruck festlegen .....	556
Überwachungsarten .....	556
Alternative Methode .....	557
Einen Moment mal: Haltepunkte setzen und löschen .....	557
Makros ausführen .....	558
Eine Tastenkombination für die Programmausführung festlegen .....	559
Makros automatisch ausführen .....	559
Ein Makro beim Öffnen der Arbeitsmappe ausführen ...	559
Makros an Ereignisse knüpfen .....	560
Makros in der Datei Global.MPT .....	560

<b>22 ActiveX und die Dialogfelder</b> .....	<b>565</b>
ActiveX und die Dialogfelder .....	565
UserForms und das Kalender-Steuererelement .....	565
Objekt-Präfixe – Textkürzel für Objektbezeichnungen ..	567
Objekteigenschaften .....	568
Kontrollkästchen – Ja/Nein-Auswahl .....	569
Grafik einbinden .....	569
ActiveX – Bahn frei in die Welt der Zusatzsteuererelemente	570
Das Calendar-Steuererelement – Datumseingabe	
ganz einfach .....	571
Befehlsschaltflächen – Kommandos per Knopfdruck ...	571
Mit Prozeduren dem Formular Leben einhauchen .....	571
Listen- und Kombinationsfelder benutzen .....	575
Ein Formular für die Eingabe .....	577
MultiSelect – wer die Wahl hat, hat die Qual .....	579
Programmierung der Steuererelemente .....	579
Überwachen von Werteänderungen nach der Eingabe ..	580
Hinzufügen und Entfernen von Listenelementen .....	581
Mit Register- und Multiseitenobjekten arbeiten .....	584
Mehrseitige Formulare .....	585
Register zur Datenselektion .....	585
Beispieldaten erzeugen .....	585
Anlegen eines Multiseiten-Steuererelements .....	587
Erstellen der Register-Steuererelemente .....	588
Beispieldaten in Listenfelder füllen .....	589
Zwischen Registerseiten wechseln .....	590
<b>23 Projekt im Netzwerk</b> .....	<b>593</b>
Die Grundvoraussetzungen .....	593
Zugriffsrechte im Netzwerk .....	595

## Teil H

### **Project und das Internet/Intranet** ..... **597**

<b>24 Project-Daten im Web</b> .....	<b>599</b>
HTML, das Internet und das World Wide Web –	
eine Begriffsbestimmung .....	599
Project-Daten auf HTML-Seiten veröffentlichen .....	600
Gedanken zur Aufbereitung von Project-Daten	
für das Internet .....	601
Vorinstallierte Exportfilter .....	602
Die Erstellung einer neuen HTML-Seite .....	602

Auf HTML-Vorlagen zugreifen .....	605
Die Ansicht der fertigen HTML-Seite .....	609
Diagramme für das Intranet .....	612
Das Balkendiagramm Gantt Online .....	612
Diagramme online-fähig machen .....	614
Das Diagramm ins HTML-Dokument einfügen .....	616
Wie publiziert man Daten im »Netz der Netze«? .....	617
Vom Projekt direkt ins Web .....	618
Neu in Project 98: Die Web-Symbolleiste .....	618
Hyperlinks einfügen .....	619
Hyperlinks löschen .....	620
Hyperlinks formatieren .....	621
Hyperlinktext bearbeiten .....	622

<b>Teil I</b>	
<b>Anhänge .....</b>	<b>623</b>
<b>A Vom Wert des Planens oder     unsere persönliche Meinung .....</b>	<b>625</b>
<b>B Definitionen in Microsoft Project .....</b>	<b>629</b>
<b>C Tips &amp; Tricks .....</b>	<b>657</b>
<b>Index .....</b>	<b>675</b>