

Vorwort zur 2. Auflage

Das Interesse an unserem 1997 erschienenen Praktiker-Leitfaden „Controlling in Consulting-Unternehmen“ hat Herausgeber und Verlag gleichermaßen überrascht, zumal die behandelte Thematik sehr spezifisch, der Adressaten- und Nutzerkreis damit zwangsläufig limitiert ist.

Nachdem die Erstauflage vor mehr als einem Jahr gänzlich vergriffen war, die kontinuierliche Nachfrage aber eher anstieg, entschlossen wir uns zu einer Neuauflage.

Im Gegensatz zu einer bloßen Zweitauflage bedeutete dies mehr als nur eine aktualisierende Durchsicht und redaktionelle Überarbeitung vor Drucklegung, sondern eine kritische thematische Überprüfung und Anpassung aller Beiträge.

So sind auch einige Aufsätze der Voraufgabe nicht mehr enthalten, andere kamen neu hinzu, so die Beiträge von *Frank Romeike* „Proaktives und integriertes Risikomanagement in Unternehmensberatungen“ und „Standardisierung als Herausforderung für erfolgreiche Consulting-Unternehmen“ von *Andrea Marlière und Ute Volk*.

Das gegenüber 1997 unverändert große Interesse an den Besonderheiten des betriebswirtschaftlichen Unternehmensführungsinstruments „Controlling“ im Einsatz bei Consulting-Firmen mag angesichts des in den letzten drei Jahren eher geschrumpften Beratungsmarktes – vor allem als Folge gekürzter Budgets bei den meisten Kunden aus Industrie, Finanzdienstleistungswirtschaft, öffentlicher Verwaltung und bei privaten Dienstleistungsunternehmen – verwundern.

Wir werten es in jedem Fall als Bekenntnis zu mehr Qualitätsmanagement, Selbstkritikfähigkeit, Leadership und damit letztendlich größerer Verantwortung gegenüber den Kunden im Beratungs- und Projektgeschäft.

Dies ist für eine – lange Zeit manchmal etwas verwöhnte – Branche sicherlich ein richtiges Signal in volks- und betriebswirtschaftlich anspruchsvoller gewordenen Umgebungen.

Für die redaktionelle und organisatorische Unterstützung danken wir insbesondere Sandra Dinges, Ute Volk und Andrea Hänel von der InSynCo Aktiengesellschaft.

Frankfurt am Main, im Februar 2005

Dr. Christian Stolorz

Dr. Dr. Lothar Fohmann