

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Abbildungsverzeichnis.....	XVII
Abkürzungs- und Symbolverzeichnis	XXI
1. Lernmodul: Rechnungswesen, Unternehmungsführung und Controlling	1
1.1 Management und Rechnungswesen	2
1.2 Unternehmungsführung nach betriebswirtschaftlichen Zielen .	5
1.2.1 Liquidität, Erfolg, Erfolgspotenzial	5
1.2.2 Teilbereiche des betrieblichen Rechnungswesens.....	7
1.2.2.1 Grundlegende Systematik	7
1.2.2.2 Liquiditätsrechnungen.....	8
1.2.2.3 Erfolgsrechnungen	11
1.2.3 Kosten und Produktionsfaktoren	19
1.2.4 Zusammenfassende Abgrenzung der Rechnungsgrößen	25
1.3 Management und Controlling	28
Kontrollfragen.....	30
2. Lernmodul: Kostentheoretische Grundlagen	32
2.1 Entscheidungsrelevante Informationen.....	32
2.2 Kostendimensionen.....	36
2.3 Simultane Kostenzurechnung nach dem Entscheidungs-	
prinzip.....	38
2.4 Sukzessive Kostenzurechnung.....	42
2.4.1 Grundüberlegungen	42
2.4.2 Einflussgrößenorientierte Ermittlung der Perioden-	
kosten	44
2.4.2.1 Kostenkategorien und Kosteneinflussgrößen	44
2.4.2.2 Systematik von Kosteneinflussgrößen	49
2.4.3 Einflussgrößenorientierte Zurechnung der	
Periodenkosten	59

2.4.3.1 Verursachungsprinzip	60
2.4.3.2 Beanspruchungsprinzip	63
2.4.4 Zurechnung der Periodenkosten nach dem Durchschnittsprinzip	65
Kontrollfragen	67
3. Lernmodul: Kosten- und Erlösrechnung als Informationsversorgungsinstrument für operative Entscheidungen	69
3.1 Relevante Kosten, Erlöse und Ergebnisse	69
3.1.1 Relevante Informationen für Faktorkonstellation 1	71
3.1.2 Relevante Informationen für Faktorkonstellation 2	72
3.1.3 Relevante Informationen für Faktorkonstellation 3	76
3.2 Operative Planung und deren Informationsbedarf	78
3.3 Informationsversorgung der operativen Programmplanung ..	80
3.4 Informationsversorgung der Break-Even-Analyse	87
3.4.1 Grundlagen	87
3.4.2 Einproduktbetrachtung	88
3.4.3 Mehrproduktbetrachtung	90
3.5 Informationsversorgung der Planung von Preisen und Preisgrenzen	91
3.5.1 Planung optimaler Preise	91
3.5.2 Planung von Preisuntergrenzen	94
3.5.3 Planung von Preisobergrenzen	99
Kontrollfragen	102
4. Lernmodul: Grundlagen der Kostenplanung in der Grenzplankostenrechnung	104
4.1 Strukturelle Voraussetzungen für die Kostenplanung	104
4.1.1 Periodenplanung und Abstimmung mit der Unternehmensplanung	105
4.1.2 Erstellung eines Kostenartenplans	106
4.1.3 Erstellung eines Kostenstellenplans	109
4.1.4 Bezugsgrößenartenplanung	112
4.1.5 Erstellung eines Kostenträgerplans	116
4.1.6 Personelle und psychologische Voraussetzungen	117
4.2 Grundlagen der periodenweisen Kostenplanung	118

4.2.1 Bezugsgrößenmengenplanung (Beschäftigungsplanung)	118
4.2.2 Planung der Faktorpreise	121
4.2.3 Planung der Faktormengen	124
Kontrollfragen	135
5. Lernmodul: Planung der primären Kosten in der Grenzplankostenrechnung	137
5.1 Planung der Personalkosten	138
5.2 Planung der Werkstoffkosten	143
5.3 Planung der Betriebsmittelkosten	145
5.3.1 Planung der Energiekosten	146
5.3.2 Planung der Werkzeugkosten	147
5.3.3 Planung der Reparatur- und Instandhaltungskosten	148
5.3.4 Planung der Abschreibungskosten	149
5.4 Planung der Kapitalkosten	153
5.4.1 Grundlagen	153
5.4.2 Anlagevermögen	155
5.4.3 Umlaufvermögen	156
5.5 Planung sonstiger Kosten	161
5.5.1 Verschiedene Gemeinkosten	162
5.5.2 Sondereinzelkosten	168
Kontrollfragen	172
6. Lernmodul: Planung von sekundären und tertiären Kosten sowie Kalkulationssätzen in der Grenzplankostenrechnung	173
6.1 Planung der sekundären Kosten	174
6.2 Planung der tertiären Kosten	185
6.3 Planung von Kalkulationssätzen	189
Kontrollfragen	196
7. Lernmodul: Planung von Prozesskosten	197
7.1 Grundlagen der Prozesskostenrechnung	198
7.2 Tätigkeitsanalyse	201
7.3 Teilprozessbildung	202
7.4 Hauptprozessbildung	209
7.5 Schwächen und Stärken der Prozesskostenrechnung	214

Kontrollfragen.....	217
8. Lernmodul: Plankalkulation.....	218
8.1 Kalkulationsarten	219
8.2 Kalkulationsverfahren.....	220
8.3 Konventionelle Kalkulationsverfahren	221
8.3.1 Divisionskalkulation	221
8.3.2 Äquivalenzziffernkalkulation	222
8.3.3 Kuppelkalkulation.....	224
8.3.4 Zuschlagskalkulation	225
8.4 Plankalkulation in der Grenzplankostenrechnung	228
8.5 Plankalkulation in der Prozesskostenrechnung.....	236
Kontrollfragen.....	247
9. Lernmodul: Kostenkontrolle in der Grenzplankostenrechnung	249
9.1 Grundlagen der Kostenkontrolle.....	250
9.2 Kontrolle der Faktorpreise	260
9.3 Erfassung der Referenz-Istkosten	262
9.3.1 Erfassung der primären Referenz-Istkosten.....	262
9.3.2 Erfassung der sekundären und tertiären Referenz- Istkosten	266
9.4 Bestimmung der Sollkosten	268
9.5 Ermittlung und Analyse von Kostenabweichungen.....	274
Kontrollfragen.....	282
10. Lernmodul: Erlös- und Ergebnisplanung in der Grenzplan- kostenrechnung.....	284
10.1 Erlöstheoretische Grundlagen.....	285
10.1.1 Erlöse und Produkte.....	285
10.1.2 Erlöszurechnung	292
10.1.2.1 Verbunderscheinungen (Einzel-/Gemeinerlöse). 293	
10.1.2.2 Erlöszurechnung nach dem Kontraktprinzip.....	294
10.1.2.3 Erlöseinflussgrößen.....	296
10.2 Erlösplanung	299
10.2.1 Grundlagen der Erlösplanung.....	299
10.2.2 Planung der Einzelerlöse	301
10.2.3 Planung der Gemeinerlöse	302

10.2.4	Planerlöskalkulation	305
10.3	Ergebnisplanung	306
10.3.1	Grundlagen der Ergebnisplanung	306
10.3.2	Verfahren der Ergebnisermittlung	307
10.3.2.1	Gesamtkostenverfahren.....	308
10.3.2.2	Umsatzkostenverfahren.....	310
10.3.3	Ergebnisplanung in der Deckungsbeitragsrechnung..	312
10.3.3.1	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung.....	312
10.3.3.2	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung auf Grenzkostenbasis	315
	Kontrollfragen.....	319
11.	Lernmodul: Erlös- und Ergebniskontrolle in der Grenzplankostenrechnung, Abstimmung der Kosten- und Erlösrechnung mit der Finanzbuchhaltung	321
11.1	Erlös- und Ergebniskontrolle	322
11.1.1	Grundlagen der Erlöskontrolle	322
11.1.2	Ergebniskontrolle in der Artikelergebnisrechnung....	324
11.1.2.1	Grundlagen.....	324
11.1.2.2	Durchführung.....	327
11.2	Abstimmung der Kosten- und Erlösrechnung mit der Finanzbuchhaltung	333
11.2.1	Abgrenzung von Rechnungsgrößen	333
11.2.2	Organisatorische Lösungen	338
	Kontrollfragen.....	347
12.	Lernmodul: Kosten- und Erlösrechnung als Informations- versorgungsinstrument für strategische Entscheidungen	349
12.1	Strategische Planung und deren Informationsbedarf	350
12.2	Strategieorientierte Finanz- und Investitionsrechnung	351
12.3	Strategieorientierte Bilanz-, Gewinn- und Verlustrechnung	353
12.4	Strategieorientierte Kosten-, Erlös- und Ergebnisrechnung	355
12.4.1	Strategische Ausrichtung der Kostenrechnung.....	355
12.4.2	Erfahrungskurve und Kostensenkungspotenziale.....	357
12.4.3	Lebenszykluskostenrechnung	360
12.4.4	Zielkostenrechnung.....	363
12.4.5	Prozesskostenrechnung.....	366

12.4.6 Beurteilung der strategieorientierten Kosten-, Erlös- und Ergebnisrechnung.....	369
Kontrollfragen.....	372
13. Lernmodul: Alternative Ausgestaltungsformen der Kosten- und Erlösrechnung	373
13.1 Kriterien der Systematisierung	374
13.1.1 Sachumfang der zugerechneten Kosten und Erlöse...	374
13.1.2 Zeitbezug der zugerechneten Kosten und Erlöse.....	375
13.2 Systeme der Kosten- und Erlösrechnung in Theorie und Praxis.....	376
13.2.1 Vollkostenrechnung auf Istkostenbasis	377
13.2.1.1 Grundlagen.....	377
13.2.1.2 Preisermittlung bei öffentlichen Aufträgen	379
13.2.2 Teilkostenrechnung auf Istkostenbasis	380
13.2.3 Vollplankostenrechnung.....	382
13.2.4 Teilplankostenrechnung.....	383
13.2.4.1 Dynamische Grenzplankostenrechnung.....	384
13.2.4.2 Relative Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung	385
13.2.4.3 Kombinierte Grenz-/Voll-/Prozessplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung	395
Kontrollfragen.....	398
 Literaturverzeichnis	 399
 Glossar	 401
 Stichwortverzeichnis.....	 421