

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	Seite V
Inhaltsübersicht	VII

Erster Abschnitt

Gegenstand, Methoden und Geschichte der Betriebswirtschaftslehre

Wiederholungsfragen	1
Aufgabe 1: Rationalprinzip und Homo oeconomicus	2
Aufgabe 2: Rationalprinzip und ökonomisches Prinzip	2
Aufgabe 3: Ökonomisches Prinzip und Prinzip langfristiger Gewinnmaximierung	3
Aufgabe 4: Systematisierung von Grundbegriffen	3
Aufgabe 5: Zuordnung von Grundbegriffen	3
Aufgabe 6: Bestimmung von Produktivität und Wirtschaftlichkeit	5
Aufgabe 7: Auswahlprinzip der Betriebswirtschaftslehre	7
Aufgabe 8: Bestimmung der Rentabilität	8
Aufgabe 9: Eigenkapitalrentabilität und Gesamtkapitalrentabilität	9
Aufgabe 10: Finanzielles Gleichgewicht – Aufrechterhaltung der Zahlungsfähigkeit	9
Aufgabe 11: Betriebswirtschaftliche Modelle	11
Aufgabe 12: Allgemeine und spezielle Betriebswirtschaftslehre	11
Testfragen zum Ersten Abschnitt	12

Zweiter Abschnitt

Der Aufbau des Betriebes

I. Die Unternehmensführung	16
1. Shareholder, Stakeholder und Unternehmensziele	16
Wiederholungsfragen	16
Aufgabe 1: Shareholder- versus Stakeholderinteressen	16
Aufgabe 2: Determinanten des Shareholder Value	17
Aufgabe 3: Shareholder Value und Aktienkurs	18
Aufgabe 4: Arbeitsrechtliche und unternehmerische Mitbestimmung	19
Aufgabe 5: Arbeitsrechtliche Mitbestimmung	20
Aufgabe 6: Unternehmerische Mitbestimmung	20
2. Planung und Entscheidung	21
Wiederholungsfragen	21
Aufgabe 7: Risiko und Chance	22
Aufgabe 8: Vollkommenes und unvollkommenes Informationssystem	22
Aufgabe 9: Information und Entscheidungsfeld	23
Aufgabe 10: Risiko, Chance und Eintrittswahrscheinlichkeit	24
Aufgabe 11: Mathematischer Erwartungswert	25
Aufgabe 12: Änderung der Eintrittswahrscheinlichkeit	25
Aufgabe 13: Mathematischer Erwartungswert einmaliger und wiederholbarer Handlungsalternativen	26
Aufgabe 14: Erwartungswertprinzip (Bayes-Prinzip)	28
Aufgabe 15: Minimax-Regel (Wald-Regel)	29

	Seite
Aufgabe 16: Maximax-Regel	29
Aufgabe 17: Hurwicz-Regel (Pessimismus-Optimismus-Regel)	30
Aufgabe 18: Savage-Niehaus-Regel (Regel des kleinsten Bedauerns)	30
Aufgabe 19: Laplace-Regel (Regel des unzureichenden Grundes)	31
Aufgabe 20: Ermittlung des Sattelpunktes	32
Aufgabe 21: Spiel ohne Sattelpunkt	33
Aufgabe 22: Zwei-Personen-Nullsummenspiel	34
Aufgabe 23: Determinanten des Unternehmensrisikos	35
Aufgabe 24: Möglichkeiten der Risikobegrenzung	36
3. Organisation	36
Wiederholungsfragen	36
Aufgabe 25: Aufbau- und Ablauforganisation	37
Aufgabe 26: Ablauf- und Kapazitätsplanung	37
Aufgabe 27: Ablauf- und Kapazitätsplanung (Datenvariation I)	39
Aufgabe 28: Ablauf- und Kapazitätsplanung (Datenvariation II)	39
Aufgabe 29: Ablauf- und Kapazitätsplanung (Datenvariation III)	40
4. Personalwirtschaft	40
Wiederholungsfragen	40
Aufgabe 30: Beeinflussung der Arbeitsleistung	41
Aufgabe 31: Gleitende Arbeitszeit	41
Aufgabe 32: Zeitakkord und Geldakkord	42
Aufgabe 33: Ermittlung von Akkordlöhnen	43
Aufgabe 34: Akkordlohn und Mindestlohn	44
Aufgabe 35: Akkordlohn und Prämienlohn	45
Aufgabe 36: Tarifliche Arbeitszeit und Haupttätigkeitszeit	45
Aufgabe 37: Tariflohn, Nettolohn und betriebliche Lohnkosten	46
Aufgabe 38: Effektive Lohnkosten	47
Aufgabe 39: Stille Beteiligung oder Darlehen im Rahmen der Erfolgsbeteiligung	48
Aufgabe 40: Personalbedarfsplanung	49
Aufgabe 41: Personalbedarfsdeckung	50
5. Informationswirtschaft	50
Wiederholungsfragen	50
Aufgabe 42: Informationsquellen	50
Aufgabe 43: Informationsbedarf und Informationsangebot	51
Aufgabe 44: Transformation von Informationen	52
Aufgabe 45: Operative und analytische Informationssysteme	53
Aufgabe 46: Berichterstattung durch Data-Warehouse	54
Aufgabe 47: Informations- und Kommunikationstechnologie	55
Aufgabe 48: Softwaresystematik	55
Aufgabe 49: Betriebswirtschaftliche Nutzung des Internet	56
6. Controlling	57
Wiederholungsfragen	57
Aufgabe 50: Koordinationsfunktion des Controlling	58
Aufgabe 51: EVA-Konzept	60
Aufgabe 52: Unternehmensgesamtwert, Substanzwert und Goodwill	61
Aufgabe 53: Aktienoptionsprogramm für Führungskräfte	62
7. Testfragen zu Abschnitt I: Die Unternehmensführung	63
II. Die Wahl der Rechtsform als Entscheidungsproblem	68
Wiederholungsfragen	68
1. Gewinnverteilung	69
Aufgabe 54: Gewinnverteilung der OHG	69
Aufgabe 55: Berücksichtigung des Unternehmerlohnes bei der Gewinnverteilung der OHG	70
Aufgabe 56: Berücksichtigung von Unternehmerlohn, Eigenkapitalverzinsung und Risikoprämie bei der Gewinnverteilung der OHG ..	70

	Seite
Aufgabe 57: Gewinnverteilung bei der KG	71
Aufgabe 58: Gewinnverteilung bei der AG	72
2. Haftung	73
Aufgabe 59: Haftung der AG	73
Aufgabe 60: Haftung der Aktionäre einer AG	73
3. Steuerbelastung	74
Aufgabe 61: Einfluß der Besteuerung auf die Rechtsformwahl	74
Aufgabe 62: Steuerbelastung einer OHG und einer GmbH	74
Aufgabe 63: Körperschaftsteuer, Ausschüttung und Halbeinkünfteverfahren	76
4. Umwandlung	76
Aufgabe 64: Umwandlung einer Einzelunternehmung in eine OHG (ohne Steuer)	76
III. Der Zusammenschluß von Unternehmen als Entscheidungsproblem	78
Wiederholungsfragen	78
1. Ziele und Arten von Unternehmenszusammenschlüssen	79
Aufgabe 65: Gewinnmaximierung durch Unternehmenszusammenschlüsse	79
Aufgabe 66: Arten von Unternehmenszusammenschlüssen	80
2. Fusion	81
Aufgabe 67: Fusion ohne wechselseitige Beteiligung und ohne eigene Anteile	81
Aufgabe 68: Fusion bei wechselseitiger Beteiligung und eigenen Anteilen: Errechnung der notwendigen Kapitalerhöhung	83
Aufgabe 69: Fusion mit wechselseitiger Beteiligung und eigenen Anteilen: Erstellung der Fusionsbilanz	83
Aufgabe 70: Kaufofferte bei Unternehmenszusammenschluß	85
Aufgabe 71: Synergieeffekt und Unternehmenszusammenschluß	85
IV. Die Wahl des Standortes als Entscheidungsproblem	87
Wiederholungsfragen	87
Aufgabe 72: Internationale Standortwahl und Arbeitskosten	87
Aufgabe 73: Internationale Standortwahl und Gewinnsteuern	88
V. Testfragen zu den Abschnitten II–IV: Rechtsformen, Unternehmenszusammenschlüsse, Standort	88

Dritter Abschnitt

Die Produktion

I. Produktions- und Kostentheorie	92
1. Grundlagen der Produktionstheorie	92
Wiederholungsfragen	92
Aufgabe 1: Effiziente Produktion	92
Aufgabe 2: Produktionsfunktion als Input-Output-Relation	94
Aufgabe 3: Produktionsmodelle	94
Aufgabe 4: Analyse des Ertragsgebirges	95
Aufgabe 5: Faktorbedarf	95
Aufgabe 6: Ermittlung der Fehlmenge	96
Aufgabe 7: Faktormengenkombinationen (rechnerische Ermittlung)	97
Aufgabe 8: Faktormengenkombinationen (graphische Ermittlung)	98
Aufgabe 9: Faktormengenkombinationen für mehrere Produkte	99
Aufgabe 10: Produktionstheoretische Grundbegriffe	100
2. Grundlagen der Kostentheorie	101
Wiederholungsfragen	101
Aufgabe 11: Kostenisoquanten	102
Aufgabe 12: Kostenminimierung	103

	Seite
Aufgabe 13: Minimalkostenkombination (formal)	104
Aufgabe 14: Faktorpreisänderung	106
Aufgabe 15: Minimalkostenkombination (praktisch)	107
Aufgabe 16: Minimalkostenkombination bei Preisverschiebung	109
Aufgabe 17: Gesamtkostenfunktion	111
Aufgabe 18: Formale Kostenfunktion	111
Aufgabe 19: Rechnerische Ermittlung S-förmiger Gesamtkosten	112
Aufgabe 20: Nutz- und Leerkosten	112
Aufgabe 21: Gesamtkosten, Grenzkosten und Durchschnittskosten	114
Aufgabe 22: Gesamtkosten, Grenzkosten und Durchschnittskosten	114
Aufgabe 23: Fixe Durchschnittskosten, variable Durchschnittskosten, Durchschnittskosten und Grenzkosten bei S-förmigem Ge- samtkostenverlauf	115
Aufgabe 24: Minimalwerte für K' , k_V und k	116
Aufgabe 25: Produktionsverfahren und Kostenfunktion	118
Aufgabe 26: Alternative Produktionsverfahren	118
Aufgabe 27: Rentabilität und Wirtschaftlichkeit	119
Aufgabe 28: Auswahl von Produktionsverfahren	121
3. Ausgewählte Produktions- und Kostenfunktionen	121
Wiederholungsfragen	121
Aufgabe 29: Ertragsgesetz	122
Aufgabe 30: Gesamtertrag, Grenzertrag, Durchschnittsertrag	123
Aufgabe 31: Analyse der Produktionsfunktion vom Typ A	124
Aufgabe 32: Kostenfunktionen einer ertragsgesetzlichen Produktionsfunk- tion	126
Aufgabe 33: Neoklassische Produktionsfunktion	127
Aufgabe 34: Produktionsfunktion vom Typ A und vom Typ B	128
Aufgabe 35: Mengenmäßige Verbrauchsfunktion	129
Aufgabe 36: Anpassungsformen	131
Aufgabe 37: Monetäre Verbrauchsfunktion	131
Aufgabe 38: Monetäre Verbrauchsfunktion (Fortsetzung)	133
Aufgabe 39: Aggregierte monetäre Verbrauchsfunktion	134
Aufgabe 40: Faktorpreisänderung und Optimalintensität	136
Aufgabe 41: Optimalintensität	137
Aufgabe 42: Zeitliche Anpassung	137
Aufgabe 43: Optimale Anpassung	138
Aufgabe 44: Dauer der Beschäftigungsänderung	139
Aufgabe 45: Optimalintensität	139
Aufgabe 46: Zeitlich-intensitätsmäßige Anpassung	141
Aufgabe 47: Zeitlich-intensitätsmäßige Anpassung	142
Aufgabe 48: Intensitätsmäßige Anpassung	142
Aufgabe 49: Quantitative Anpassung	143
II. Produktionsplanung	144
1. Kurzfristige Produktionsprogrammplanung	144
Wiederholungsfragen	144
Aufgabe 50: Engpaßermittlung	144
Aufgabe 51: Engpaßbeseitigung	146
Aufgabe 52: Ermittlung der optimalen Engpaßbelastung	146
Aufgabe 53: Ermittlung der optimalen Engpaßbelastung	147
Aufgabe 54: Lenkziffer zur Produktionssteuerung	148
Aufgabe 55: Prioritätenskala und Belastungsdauer	149
Aufgabe 56: Ermittlung der optimalen Engpaßbelastung	150
2. Materialwirtschaft	151
Wiederholungsfragen	151
Aufgabe 57: Determinanten der Lagerhaltung	152
Aufgabe 58: Determinanten der Lagerhaltung (Schema)	152
Aufgabe 59: Determinanten der Lagerhaltung (Beispiele)	153
Aufgabe 60: Grundmodell der Lagerplanung	154

	Seite
Aufgabe 61: Einflußgrößen der optimalen Bestellmenge	155
Aufgabe 62: Optimale Bestellmenge (graphische Ermittlung)	156
Aufgabe 63: Bestellmengenplanung	157
Aufgabe 64: Optimale Bestellmenge	159
Aufgabe 65: Vorratsplanung	161
Aufgabe 66: Preisänderungserwartungen	161
Aufgabe 67: Ableitung von Stücklisten aus einer Erzeugnisstruktur	162
Aufgabe 68: Materialklassifizierung mit Hilfe der ABC-Analyse	164
3. Fertigungsplanung	168
Wiederholungsfragen	168
Aufgabe 69: Fertigungstypen	168
Aufgabe 70: Werkstatt- und Fließfertigung	169
Aufgabe 71: Organisationstypen der Fertigung	170
Aufgabe 72: Optimale Losgröße	170
Aufgabe 73: Kapazitätsterminierung	171
Aufgabe 74: Retrograde Terminierung	173
Aufgabe 75: Warteschlange und Wartezeit	174
Aufgabe 76: Festlegung der Taktzeit	174
Aufgabe 77: Warteschlange und Wartezeit	176
Aufgabe 78: Arbeitsgeschwindigkeit und Taktgeber	176
Aufgabe 79: Stellenanordnung am Fließband	176
Aufgabe 80: Taktzeit, Bandgeschwindigkeit und Wartezeit	177
Aufgabe 81: Abstimmung der Taktzeit	177
III. Integration der Produktionsplanung und -steuerung	178
Wiederholungsfragen	178
Aufgabe 82: Integration der Produktionsplanung	178
Aufgabe 83: Mengenplanung in PPS-Systemen	179
Aufgabe 84: Optimized Production Technology	180
Aufgabe 85: CIM-Konzept	180
IV. Testfragen zum Dritten Abschnitt	181

Vierter Abschnitt

Der Absatz

I. Grundlagen	188
Wiederholungsfragen	188
Aufgabe 1: Absatzpolitik auf Verkäufermärkten	188
Aufgabe 2: Absatzpolitik auf Käufermärkten	189
II. Absatzplanung	191
Wiederholungsfragen	191
Aufgabe 3: Lieferzeit und Absatzmenge	191
Aufgabe 4: Optimales Produktionsprogramm	192
Aufgabe 5: Optimales Produktionsprogramm (graphische Lösung)	193
Aufgabe 6: LP-Ansatz (drei Variable, zwei Restriktionen)	196
Aufgabe 7: LP-Ansatz (zwei Variable, zwei Restriktionen)	200
Aufgabe 8: LP-Ansatz (drei Variable, fünf Restriktionen)	201
III. Informationsbeschaffung im Absatzbereich	206
Wiederholungsfragen	206
Aufgabe 9: Explorative und kausalanalytische Marktforschung	206
Aufgabe 10: Minimarkttest	207
Aufgabe 11: Testmärkte	208
Aufgabe 12: Typen von Kaufentscheidungen	208

	Seite
IV. Absatzpolitik	209
1. Grundlagen	209
Wiederholungsfragen	209
Aufgabe 13: Vollkommener Markt	209
Aufgabe 14: Marktabgrenzung und Angebotsstruktur	211
Aufgabe 15: Unvollkommener Markt und Angebotsstruktur	211
Aufgabe 16: Angebotsstruktur und Wettbewerb	211
2. Produktpolitik	212
Wiederholungsfragen	212
Aufgabe 17: Grundnutzen – Zusatznutzen	213
Aufgabe 18: Produktinnovation und Produktvariation	213
Aufgabe 19: Produktlebenszyklus und absatzpolitische Instrumente	214
Aufgabe 20: Produkteleminierung	214
Aufgabe 21: Produkteleminierung mit Sortimentszusammenhang	216
Aufgabe 22: Produktionsprogramm und Sortiment	217
Aufgabe 23: Sortimentstypen und Kundenwünsche	218
Aufgabe 24: Homogene und heterogene Güter	218
Aufgabe 25: Homogenität, Produktgestaltung und Werbung	219
Aufgabe 26: Präferenzen und Betriebsgröße	219
Aufgabe 27: Rechtliche Produktgestaltung (Leasing)	220
Aufgabe 28: Innovationsquellen	221
Aufgabe 29: Produktgestaltung – Werbung	221
3. Preispolitik	222
Wiederholungsfragen	222
Aufgabe 30: Preisabsatzfunktion	223
Aufgabe 31: Typische und atypische Preisabsatzfunktion	224
Aufgabe 32: Triffinscher Koeffizient	224
Aufgabe 33: Elastizität der Nachfrage	225
Aufgabe 34: Elastizität der Nachfrage (Beispiele)	226
Aufgabe 35: Preiserhöhung und Elastizität der Nachfrage	226
Aufgabe 36: Unabhängigkeit des Monopolisten	227
Aufgabe 37: Erlösfunktion des Monopolisten	227
Aufgabe 38: Erlösmaximum des Monopolisten	228
Aufgabe 39: Gewinn- und Erlösmaximum	229
Aufgabe 40: Cournot'scher Punkt	229
Aufgabe 41: Erläuterung des Gewinnmaximums	230
Aufgabe 42: Kostenanstieg im Monopol	230
Aufgabe 43: Veränderte Kostenstruktur im Monopol	231
Aufgabe 44: Preisabsatzfunktion des Oligopolisten	232
Aufgabe 45: Gewinnmaximum des Oligopolisten	233
Aufgabe 46: Marktverhalten des Oligopolisten	234
Aufgabe 47: Gewinnmaximum bei vollkommener Konkurrenz	234
Aufgabe 48: Gewinnschwelle bei vollkommener Konkurrenz	235
Aufgabe 49: Lang- und kurzfristige Preisuntergrenze	236
Aufgabe 50: Kurzfristige Preisuntergrenze bei vollkommener Konkurrenz	236
Aufgabe 51: Preisuntergrenze und gestiegene Wiederbeschaffungskosten	236
Aufgabe 52: Mengenabhängige Preisdifferenzierung	236
Aufgabe 53: Ursachen mengenabhängiger Preisdifferenzierung	237
Aufgabe 54: Unvollkommener Markt	238
Aufgabe 55: Polypolistische Konkurrenz	238
Aufgabe 56: Akquisitorisches Potential und Preisabsatzfunktion	240
Aufgabe 57: Kritische Angebotsmengen und Polypol	242
Aufgabe 58: Kostenorientierte Preisbildung	242
Aufgabe 59: Vollkostenorientierte Preisbildung	243
Aufgabe 60: Arten der Preisdifferenzierung	244
Aufgabe 61: Räumliche und zeitliche Präferenzen	244
Aufgabe 62: Marktaufspaltung	245
Aufgabe 63: Preisdifferenzierung	245

	Seite
Aufgabe 64: Abschöpfungspreise und Penetrationspreise	245
Aufgabe 65: Rabattpolitik und Elastizität	246
4. Kommunikationspolitik	247
Wiederholungsfragen	247
Aufgabe 66: Grundbegriffe der Werbung	248
Aufgabe 67: Zielgruppen der Werbung	249
Aufgabe 68: Produktgruppenwerbung	249
Aufgabe 69: Werbebudget	251
Aufgabe 70: Werbeträger	251
Aufgabe 71: Zielgruppe und Kaufmotiv	251
Aufgabe 72: Produktimage	253
Aufgabe 73: Festlegung des Produktimage	254
Aufgabe 74: Konsumentenbeeinflussung durch Werbung	254
Aufgabe 75: Werbehintergrund	255
Aufgabe 76: Werbewirkung	255
Aufgabe 77: Kontrolle des ökonomischen Werbeerfolgs	255
5. Distributionspolitik	256
Wiederholungsfragen	256
Aufgabe 78: Distribution und Preissegment	257
Aufgabe 79: Zweispurige Distribution	258
Aufgabe 80: Handelsspanne	258
Aufgabe 81: Determinanten der Handelsspanne	258
Aufgabe 82: Fachhandel – Discounter	259
Aufgabe 83: Großhandel – Einzelhandel	260
Aufgabe 84: Handelsvertreter – Reisende	260
Aufgabe 85: Sortiment und Vertriebsweg	262
V. Testfragen zum Vierten Abschnitt	262

Fünfter Abschnitt

Investition und Finanzierung

I. Die Investition	268
1. Statische Verfahren der Investitionsrechnung (Praktikermethoden)	268
Wiederholungsfragen	268
Aufgabe 1: Kostenvergleichsrechnung	268
Aufgabe 2: Gewinnvergleichsrechnung	271
Aufgabe 3: Rentabilitätsvergleichsrechnung	272
Aufgabe 4: Gewinn, Rentabilität und Differenzinvestition	272
Aufgabe 5: Amortisationsdauer und Risiko	273
2. Grundlagen der Finanzmathematik	274
Aufgabe 6: Kapitalendwert (Aufzinsung)	274
Aufgabe 7: Ermittlung von Kapitalendwerten	275
Aufgabe 8: Barwert oder Kapitalanfangswert (Abzinsung)	275
Aufgabe 9: Ermittlung von Barwerten	276
Aufgabe 10: Barwert mehrerer Abhebungen von einem Sparbuch	277
Aufgabe 11: Ermittlung von Barwerten mehrerer Abhebungen	278
Aufgabe 12: Rentenbarwert (Barwert Annuität)	278
Aufgabe 13: Ermittlung von Rentenbarwerten (Annuitätenbarwerten)	279
Aufgabe 14: Annuität (Rente)	280
Aufgabe 15: Ermittlung von Annuitäten	281
Aufgabe 16: Interne Verzinsung	281
Aufgabe 17: Ermittlung von Zinsfüßen	282
Aufgabe 18: Anzahl der Perioden (Laufzeit)	282
Aufgabe 19: Ermittlung der Anzahl der Perioden	283

	Seite
3. Dynamische Verfahren der Investitionsrechnung (Finanzmathematische Methoden)	283
Wiederholungsfragen	283
Aufgabe 20: Ein- und Auszahlungen im Investitionskalkül	284
Aufgabe 21: Zahlungstableau bei Eigenkapitaleinsatz	285
Aufgabe 22: Zukunftserfolgswert und Kapitalwert	287
Aufgabe 23: Rangfolgeentscheidung nach dem Kapitalwert	288
Aufgabe 24: Kapitalwert, Abschreibungen und Zinsen	289
Aufgabe 25: Annuitätenmethode	290
Aufgabe 26: Annuität und Zahlungstableau	291
Aufgabe 27: Näherungslösung zur Ermittlung des internen Zinsfußes	292
Aufgabe 28: Kapitalwert und interner Zinsfuß	293
Aufgabe 29: Bestimmung der wirtschaftlichen Nutzungsdauer durch das Kapitalwertmaximum	296
Aufgabe 30: Bestimmung der wirtschaftlichen Nutzungsdauer durch eine Grenzbetrachtung	297
Aufgabe 31: Kapitalwert nach Steuern bei linearer Abschreibung	298
Aufgabe 32: Kapitalwert nach Steuern bei Sonderabschreibung	299
Aufgabe 33: Das Steuerparadoxon	300
Aufgabe 34: Sensitivitätsanalyse	302
Aufgabe 35: Entscheidungsbaumverfahren	303
Aufgabe 36: Erwartungswert und Standardabweichung	308
4. Testfragen	309
II. Die Unternehmensbewertung	312
Wiederholungsfragen	312
Aufgabe 37: Subjektbezogener Zukunftserfolgswert	312
Aufgabe 38: Ursachen unterschiedlicher Unternehmenswerte	313
Aufgabe 39: Unternehmensbewertung nach dem Ertragswertverfahren	315
Aufgabe 40: Unternehmensbewertung nach dem Substanzwertverfahren	316
Aufgabe 41: Unternehmensbewertung nach dem Mittelwertverfahren	317
Aufgabe 42: Unternehmensbewertung nach dem Verfahren der Übergewinnkapitalisierung	318
Aufgabe 43: Unternehmensbewertung nach dem Verfahren der verkürzten Goodwillrentendauer	318
Aufgabe 44: Unternehmensbewertung nach der DCF-Methode	319
Aufgabe 45: Unternehmensbewertung nach dem IDW-Verfahren – objektiver Wert	324
Aufgabe 46: Unternehmensbewertung nach dem IDW-Verfahren – subjektiver Wert	325
Testfragen	326
III. Die Finanzierung	327
1. Grundlagen der Finanzplanung	327
Wiederholungsfragen	327
Aufgabe 47: Liquiditätskennziffern	328
Aufgabe 48: Cash-Flow-Analyse und mittelfristige Finanzplanung	329
Aufgabe 49: Finanzierungspotential und Investitionsvolumen	330
Aufgabe 50: Kurzfristiger Finanzplan	331
2. Außenfinanzierung	333
Wiederholungsfragen	333
Aufgabe 51: Investition und Finanzierung nach dem Dean-Modell	333
Aufgabe 52: Bilanzkurs	335
Aufgabe 53: Korrigierter Bilanzkurs	336
Aufgabe 54: Optimale Darlehenswahl ohne Gewinnsteuer	337
Aufgabe 55: Leasing ohne Steuer	339
Aufgabe 56: Leasing mit Gewinnsteuer	339
Aufgabe 57: Factoring	342

	Seite
3. Innenfinanzierung	342
Wiederholungsfragen	342
Aufgabe 58: Finanzierung durch Vermögensumschichtung	343
Aufgabe 59: Finanzierung durch Vermögensumschichtung und Selbstfinanzierung	344
Aufgabe 60: Finanzierungswirkung der Bildung und Auflösung stiller Rücklagen	345
Aufgabe 61: Finanzierungseffekt stiller Rücklagen bei gleichbleibendem Steuersatz	346
Aufgabe 62: Abschreibung und Liquidität	346
Aufgabe 63: Voraussetzungen der Finanzierung aus Abschreibungen	348
Aufgabe 64: Grenzen der Finanzierung aus Abschreibungen	348
Aufgabe 65: Finanzierung aus Abschreibungen bei langfristigem Kapitalbedarf	349
Aufgabe 66: Gewinnthesaurierung und Finanzierung aus Abschreibungen	350
Aufgabe 67: Abschreibungsverfahren und Finanzierung aus Abschreibungen	350
Aufgabe 68: Abschreibungsverfahren und Finanzierung aus Abschreibungen mit Gewinnsteuer	352
Aufgabe 69: Die Erweiterung der Periodenkapazität bei linearer Abschreibung und gleichem Wertverzehr	354
Aufgabe 70: Totalkapazität und Periodenkapazität bei linearer Abschreibung und gleichem Wertverzehr	355
Aufgabe 71: Altersaufbau eines Anlagenbestandes	357
Aufgabe 72: Die Erweiterung der Perioden- und Totalkapazität bei degressiver Abschreibung und linearem Wertverzehr	357
Aufgabe 73: Bildung von Pensionsrückstellungen	358
Aufgabe 74: Finanzierungswirkung von Pensionsrückstellungen	360
Aufgabe 75: Finanzierung aus Pensionsrückstellungen	361
Aufgabe 76: Brutto- und Netto-Cash-Flow	362
4. Kapitalstruktur, Rentabilität und Kapitalkosten	364
Wiederholungsfragen	364
Aufgabe 77: Rentabilität und Liquidität bei Eigenfinanzierung	365
Aufgabe 78: Fremdfinanzierung, Liquidität und Insolvenz	366
Aufgabe 79: Rentabilität, Liquidität und Insolvenz bei gemischter Finanzierung in der Einzelunternehmung	367
Aufgabe 80: Überschuldung und Illiquidität als Insolvenzgrund	368
Aufgabe 81: Kapitalstrukturrisiko für Eigen- und Fremdkapitalgeber	368
Aufgabe 82: Existentielles Risiko und Kapitalkosten	370
Aufgabe 83: Kapitalstrukturrisiko und Kapitalkosten nach der klassischen These	371
Aufgabe 84: Optimaler Verschuldungsgrad nach der klassischen These	373
Aufgabe 85: Mindesteigenkapital nach Basel II	374
Aufgabe 86: Abgestufte Zinskonditionen nach Basel II	375
Aufgabe 87: Marktwert im MM-Modell	375
Aufgabe 88: Marktwert und Bilanzrelationen	377
Aufgabe 89: Arbitragebeweis zur MM-These	378
Aufgabe 90: Kapitalmarktklinie im CAPM	382
Aufgabe 91: Betawert und Rendite	383
5. Testfragen	385

Sechster Abschnitt
Das betriebliche Rechnungswesen

	Seite
A. Teilgebiete, Aufgaben und Grundbegriffe des betrieblichen Rechnungswesens	390
I. Teilgebiete und Aufgaben des betrieblichen Rechnungswesens	390
Wiederholungsfragen	390
Aufgabe 1: Teilgebiete und Aufgaben des betrieblichen Rechnungswesens	391
II. Grundbegriffe des betrieblichen Rechnungswesens	392
Wiederholungsfragen	392
Aufgabe 2: Grundbegriffe des betrieblichen Rechnungswesens	393
Aufgabe 3: Beziehungen zwischen Ausgaben und Aufwand bzw. Einnahmen und Ertrag	394
Aufgabe 4: Grundbegriffe des Rechnungswesens (Beispiele)	395
B. Der Jahresabschluß	396
I. Grundlagen	396
Wiederholungsfragen	396
Aufgabe 5: Aufgaben der Jahresbilanz	396
Aufgabe 6: Erkenntniswert der handelsrechtlichen Bilanzgliederung	397
Aufgabe 7: Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und Bilanzierung	399
II. Bilanzauffassungen und Gewinnbegriff	400
Wiederholungsfragen	400
Aufgabe 8: Unterschiedliche Gewinnbegriffe	401
Aufgabe 9: Gewinnermittlung bei unterschiedlichen Bilanzierungskonzepten	401
Aufgabe 10: Steuerbelastung bei unterschiedlichen Gewinnbegriffen	402
Aufgabe 11: Bilanzierungskonzept und Scheingewinn	403
Aufgabe 12: Abschreibungsermittlung bei unterschiedlichen Bilanzierungskonzepten	404
Aufgabe 13: Ökonomischer Gewinn als Ertragswertdifferenz	405
Aufgabe 14: Ökonomischer Gewinn als Ertragswertverzinsung	407
Aufgabe 15: Entnahme des ökonomischen Gewinns	408
Aufgabe 16: Bilanztheorie und Gewinnbegriff	409
III. Bewertungsmaßstäbe und Bewertungsprinzipien	410
Wiederholungsfragen	410
Aufgabe 17: Aktivierung von Anschaffungsnebenkosten	410
Aufgabe 18: Anschaffungsnebenkosten bei abnutzbaren Anlagegütern	412
Aufgabe 19: Anschaffungsnebenkosten und Bilanzadressaten	412
Aufgabe 20: Gesetzlicher Schutz der Bilanzadressaten	413
Aufgabe 21: Aktivierung von Herstellungskosten	413
Aufgabe 22: Umfang der Aktivierung von Herstellungskosten	414
Aufgabe 23: Aktivierung von Herstellungskosten bei Lagerbestandsveränderungen	415
Aufgabe 24: Verlustfreie Bewertung	415
Aufgabe 25: Allgemeine Bewertungsprinzipien	416
IV. Bilanzierung und Bewertung der Aktiva	418
1. Bewertung des Anlagevermögens	418
Wiederholungsfragen	418
Aufgabe 26: Abschreibungs- und Restwertverlauf bei linearer Abschreibung	418

	Seite
Aufgabe 27: Abschreibungsursachen	419
Aufgabe 28: Abschreibung und periodengerechte Gewinnermittlung	420
Aufgabe 29: Planmäßige und außerplanmäßige Abschreibung	420
Aufgabe 30: Abschreibungsverfahren	421
Aufgabe 31: Berechnung von Abschreibungsquoten	422
Aufgabe 32: Bilanzpolitik im Rahmen des gemilderten Niederstwertprinzips	422
Aufgabe 33: Beschränkte Bilanzpolitik für Kapitalgesellschaften	424
Aufgabe 34: Wertminderung bei Finanz- und Sachanlagen	425
2. Bewertung des Umlaufvermögens	425
Wiederholungsfragen	425
Aufgabe 35: Halbfabrikatebewertung und Erfolgsausweis	426
Aufgabe 36: Halbfabrikatebewertung und Realisationsprinzip	427
Aufgabe 37: Herstellungskosten und Realisationsprinzip	428
Aufgabe 38: Herstellungskosten und bilanzpolitischer Spielraum	429
Aufgabe 39: Aktivierungspflicht, -wahlrecht und -verbot	429
Aufgabe 40: Wertobergrenze der Herstellungskosten	430
Aufgabe 41: Wertuntergrenze der Herstellungskosten	431
Aufgabe 42: Grundsatz der Einzelbewertung und Niederstwertprinzip	433
Aufgabe 43: Sammelbewertung	434
Aufgabe 44: Durchschnittsmethode	435
Aufgabe 45: Lifo-Methode	436
Aufgabe 46: Maximaler Wertansatz des Endbestandes	437
Aufgabe 47: Minimaler Wertansatz des Endbestandes	437
Aufgabe 48: Währungsforderungen und Realisationsprinzip	438
Aufgabe 49: Währungsforderungen und Imparitätsprinzip	438
Aufgabe 50: Bewertungswahlrecht aus § 253 Abs. 3 Satz 3 HGB	439
Aufgabe 51: Bilanzpolitische Auswirkungen des Bewertungswahlrechts	440
Aufgabe 52: Wertaufholung im Umlaufvermögen	440
V. Bilanzierung und Bewertung der Passiva	442
Wiederholungsfragen	442
Aufgabe 53: Ermittlung des Bilanzgewinns	443
Aufgabe 54: Erstellung der Jahresbilanz	444
Aufgabe 55: Beschluß der Hauptversammlung über die Verwendung des Bilanzgewinns	445
Aufgabe 56: Rückstellungsbildung	445
Aufgabe 57: Passivierungszwang und Passivierungswahlrecht für Rückstellungen	447
Aufgabe 58: Rückstellungsarten	448
Aufgabe 59: Pensionsrückstellung	449
Aufgabe 60: Imparitätsprinzip	450
Aufgabe 61: Zerobonds	451
Aufgabe 62: Passivierung von Verbindlichkeiten	452
Aufgabe 63: Periodengerechte Gewinnermittlung	452
Aufgabe 64: Aktivierung und Abschreibung des Disagios	453
VI. Anhang und Lagebericht	454
Wiederholungsfragen	454
Aufgabe 65: Inhalt und Aufgaben	454
Aufgabe 66: Sektorale Segmentberichterstattung	454
Aufgabe 67: Regionale Segmentberichterstattung	455
Aufgabe 68: Angaben im Lagebericht	456
Aufgabe 69: Anlagespiegel	457
Aufgabe 70: Veränderungsbilanz	458
Aufgabe 71: Kapitalflußrechnung	459
VII. Jahresabschluß nach IFRS	461
Wiederholungsfragen	461
Aufgabe 72: Herstellungskosten nach HGB und IFRS	462
Aufgabe 73: Langfristige Fertigungsaufträge nach IFRS und HGB	463

	Seite
Aufgabe 74: Fortgeführte Anschaffungskosten von Finanzanlagen im IFRS-Abschluß	464
Aufgabe 75: Kursänderungen von Wertpapieren im IFRS-Abschluß	465
Aufgabe 76: Auflösung der Fair Value-Rücklage für Wertpapiere	466
Aufgabe 77: Positive/negative Fair Value-Rücklage für Wertpapiere	467
Aufgabe 78: Bewertung von Sachanlagen im IFRS-Abschluß	469
Aufgabe 79: Anlageimmobilien im IFRS-Abschluß	471
Aufgabe 80: Disagio im IFRS-Abschluß	473
Aufgabe 81: Bilanzpolitischer Spielraum im Jahresabschluß HGB/IFRS – Teil I –	475
Aufgabe 82: Bilanzpolitischer Spielraum im Jahresabschluß HGB/IFRS – Teil II –	476
Aufgabe 83: Bilanzpolitischer Spielraum im Jahresabschluß HGB/IFRS – Teil III –	478
Aufgabe 84: Konzern-Erfolgsrechnung nach HGB und IFRS	479
Aufgabe 85: Ertrag und Aufwand nach IFRS	480
Aufgabe 86: Statement of changes in equity	481
VIII. Konzernabschluß	482
Wiederholungsfragen	482
Aufgabe 87: Kapitalkonsolidierung (mit Badwill)	483
Aufgabe 88: Aufwands- und Ertragskonsolidierung	484
Aufgabe 89: Equity-Methode	485
Aufgabe 90: Erfolgsausweis bei Unternehmenszusammenschlüssen (IFRS)	487
IX. Bilanzpolitik und Bilanzanalyse	487
Wiederholungsfragen	487
Aufgabe 91: Bilanzpolitische Instrumente	488
Aufgabe 92: Bildung stiller Rücklagen durch Abschreibung	489
Aufgabe 93: Bildung stiller Rücklagen durch degressive Abschreibung ...	490
Aufgabe 94: Manipulation des Erfolgsausweises durch unterschiedliche Abschreibungsmethoden	490
Aufgabe 95: Komponenten des ordentlichen und neutralen Erfolgs	491
Aufgabe 96: Erfolgsspaltung	492
Aufgabe 97: Return on Investment	493
Aufgabe 98: EBIT und EBITDA	494
X. Testfragen zum Sechsten Abschnitt: B. Der Jahresabschluß	495
C. Die Kostenrechnung	501
I. Grundbegriffe	501
Wiederholungsfragen	501
Aufgabe 99: Einteilung der Kostenrechnung	502
Aufgabe 100: Systematisierung von Grundbegriffen	503
Aufgabe 101: Kostenverursachungsprinzip und Proportionalitätsprinzip	504
Aufgabe 102: Verstoß gegen das Kostenverursachungsprinzip	505
II. Die Betriebsabrechnung	506
1. Die Kostenartenrechnung	506
Wiederholungsfragen	506
Aufgabe 103: Kosteneinteilungskriterien	506
Aufgabe 104: Variable Gemeinkosten	509
Aufgabe 105: Zeitliche Abgrenzung der Personalkosten	509
Aufgabe 106: Mengenmäßiger Materialverbrauch	511
Aufgabe 107: Kalkulatorische Kosten	512
Aufgabe 108: Kalkulatorische Abschreibung und bilanzielle Abschreibung	512
Aufgabe 109: Kalkulatorische Zinsen	513

	Seite
Aufgabe 110: Kalkulatorischer Unternehmerlohn	515
Aufgabe 111: Kalkulatorische Wagnisse	515
Aufgabe 112: Aufbau einer Kostenartenrechnung	516
Aufgabe 113: Ableitung der Kostenartenrechnung aus der G & V	516
Aufgabe 114: Lohn Einzelkosten und Lohn Gemeinkosten	518
2. Die Kostenstellenrechnung	519
Wiederholungsfragen	519
Aufgabe 115: Kostenstellenrechnung	519
Aufgabe 116: Aufgaben der Kostenstellenrechnung	519
Aufgabe 117: Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung ..	520
Aufgabe 118: Aufgaben der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung ..	520
Aufgabe 119: Innerbetriebliche Leistungsverrechnung nach dem Stufenleiterverfahren	520
Aufgabe 120: Innerbetriebliche Leistungsverrechnung nach dem mathematischen Verfahren (Gleichungsverfahren)	522
Aufgabe 121: Aufbau des BAB	523
Aufgabe 122: Inhalt des BAB	525
Aufgabe 123: Funktion des BAB	525
Aufgabe 124: Anwendungsbereiche des Verursachungsprinzips	525
Aufgabe 125: Verteilung der Gemeinkosten auf Kostenstellen	526
Aufgabe 126: Gemeinkostenumlage im BAB	526
Aufgabe 127: Aufbau des BAB	527
3. Die Kostenträgerrechnung	528
Wiederholungsfragen	528
Aufgabe 128: Anwendungsgebiete der Kalkulationsverfahren	528
Aufgabe 129: Mehrstufige Divisionskalkulation	529
Aufgabe 130: Ermittlung von Äquivalenzziffern	530
Aufgabe 131: Einstufige Äquivalenzziffernkalkulation	530
Aufgabe 132: Zweistufige Äquivalenzziffernkalkulation	531
Aufgabe 133: Kalkulationssatz	532
Aufgabe 134: Bezugsgröße	533
Aufgabe 135: Bezugsgrößenauswahl	533
Aufgabe 136: Kostenstelleneinteilung und Bezugsgrößenauswahl	534
Aufgabe 137: Ermittlung von Kalkulationssätzen	535
Aufgabe 138: Kalkulationssätze	535
Aufgabe 139: Summarische Zuschlagskalkulation (kumulatives Verfahren)	536
Aufgabe 140: Schwächen der kumulativen Zuschlagskalkulation	537
Aufgabe 141: Summarische Zuschlagskalkulation (elektives Verfahren) ..	538
Aufgabe 142: Kostenüberdeckung – Kostenunterdeckung	538
Aufgabe 143: Schema der Bezugsgrößenkalkulation	540
Aufgabe 144: Aufgaben der Kostenträgerstückrechnung	541
III. Voll- und Teilkostenrechnung	542
Wiederholungsfragen	542
Aufgabe 145: Kurzfristige Erfolgsrechnung auf Vollkostenbasis	542
Aufgabe 146: Kostenträgerrechnung und Preisfixierung	544
Aufgabe 147: Schwierigkeiten der Kostenträgerstückrechnung	545
Aufgabe 148: Entstehung der Grenzplankostenrechnung	545
Aufgabe 149: Voll- und Teilkostenrechnung	546
Aufgabe 150: Teilkostenrechnung und Verursachungsprinzip	547
Aufgabe 151: Deckungsbeitragsrechnung	547
Aufgabe 152: Deckungsbeitragsrechnung	549
Aufgabe 153: Zweistufige Deckungsbeitragsrechnung	552
Aufgabe 154: Produktionsprogrammplanung mit Hilfe der Deckungsbeitragsrechnung	553
Aufgabe 155: Produktionsprogrammplanung mit Hilfe der Deckungsbeitragsrechnung	556

	Seite
IV. Die Plankostenrechnung	557
Wiederholungsfragen	557
Aufgabe 156: Bezugsgrößenkalkulation und Kostenrechnungssystem	558
1. Die Einzelkostenplanung	559
Aufgabe 157: Kapazitäts- und Engpaßplanung (Planbeschäftigung)	559
Aufgabe 158: Aufbau der Einzelkostenplanung	560
Aufgabe 159: Feststellung der Einzelkostenarten	561
Aufgabe 160: Feststellung der Planverbrauchsmengen	561
Aufgabe 161: Feststellung der Planpreise	562
Aufgabe 162: Feststellung der Planmaterialeinzelkosten	563
2. Die Gemeinkostenplanung	563
Aufgabe 163: Aufbau der Gemeinkostenplanung	563
Aufgabe 164: Kostelleneinteilung	564
Aufgabe 165: Festlegung der Bezugsgrößenart je Kostenstelle	564
Aufgabe 166: Festlegung der Bezugsgrößenart je Kostenstelle	565
Aufgabe 167: Festlegung der Bezugsgrößenart je Kostenstelle	566
Aufgabe 168: Festlegung der Bezugsgrößenart je Kostenstelle	566
Aufgabe 169: Festlegung der Bezugsgrößenart je Kostenstelle	567
Aufgabe 170: Festlegung der Bezugsgrößenart je Kostenstelle	567
Aufgabe 171: Anfertigung von Kostenstellenplänen	567
Aufgabe 172: Anfertigung von Kostenstellenplänen	569
Aufgabe 173: Anfertigung von Kostenstellenplänen	570
Aufgabe 174: Anfertigung von Kostenstellenplänen	571
Aufgabe 175: Anfertigung von Kostenstellenplänen	572
Aufgabe 176: Anfertigung von Kostenstellenplänen	572
Aufgabe 177: Ermittlung von Plangrenzhherstellkosten	573
Aufgabe 178: Kostenplanung im Verwaltungsbereich	574
3. Die Plankalkulation	575
Aufgabe 179: Anfertigung von Kalkulationsplänen	575
Aufgabe 180: Anfertigung von Kalkulationsplänen	576
Aufgabe 181: Überprüfung der Plankalkulation	577
Aufgabe 182: Plandeckungsbeitrag und Plangewinn	579
4. Die Kostenkontrolle	580
Aufgabe 183: Grenzplankostenrechnung und Kontrollfunktion	580
Aufgabe 184: Ermittlung von Verbrauchsabweichungen	581
Aufgabe 185: Analyse von Verbrauchsabweichungen	582
Aufgabe 186: Verbrauchsabweichungen und Verantwortlichkeit	582
Aufgabe 187: Beschäftigungsabweichung	585
V. Testfragen zum Sechsten Abschnitt: C. Die Kostenrechnung	586
Anhang: Zinstabellen	589